

# Estrategia Ciudad del Conocimiento

# Estrategia Ciudad del Conocimiento

En torno al tramo de la Avenida Alfonso Molina que discurre al sur del cruce con la Avenida de San Cristóbal se concentran algunos de los elementos de centralidad y dinamismo más importantes de A Coruña. Al este de la Avenida Matogrande se localiza sobre el principal eje de acceso a la ciudad, frente al Campus de Elviña de la Universidad de A Coruña y junto a los mayores centros comerciales de la ciudad. Se ha convertido en una zona de residencia de buen nivel y también en un área de centralidad para las actividades de negocios con numerosos hoteles, actividades terciarias y centros institucionales. Al oeste Expocoruña y el Coliseum se localizan junto al gran espacio de ocio y comercio de Espacio Coruña. Al sur los Campus de Elviña y Zapateira acogen algunos de las principales facultades y escuelas de la Universidad de A Coruña y algunos de sus principales centros tecnológicos.

Es un espacio que se ha desarrollado con menores densidades que en los desarrollos precedentes, amplios espacios públicos e instalaciones dotacionales. En la actualidad las barreras infraestructurales configuran ámbitos autónomos, como piezas aisladas yuxtapuestas poco relacionadas entre sí y con el conjunto del espacio urbano. Universidad, grandes centros comerciales, espacios libres sin edificar, áreas por desarrollar, enclaves de antiguos núcleos rurales configuran un mosaico de piezas que con frecuencia dan lugar a periferias difusas en

las que todavía perviven diversos núcleos de tipología rural más o menos insertos en las tramas urbanas. La Avenida de la Innovación integrará estas piezas permeabilizando las barreras actuales y dotando de coherencia, elementos de integración y mayor intensidad urbana a este espacio.

Hacia el este aparece un amplio espacio vacío que corresponde a los terrenos del futuro Parque Ofimático un espacio que conectará con las zonas de Eiris, As Xubias y Oza donde se concentran los centros hospitalarios que forman el corazón del futuro Cluster de la Salud de A Coruña. El Parque Ofimático aparece como un espacio de confluencia de los diversos componentes de excelencia y de elementos estratégicos para el futuro de la Ciudad. Espacios terciarios y turísticos, centros de negocios, comerciales y de ocio, centros de conocimiento, hospitales, conexiones con la Ría y con el Puerto, contenedores singulares como los espacios de la Fábrica de Armas. Es un ámbito que reúne las condiciones idóneas para el desarrollo de un proyecto estratégico con potencial de transformación del conjunto de Coruña Futura en sus aspectos urbanísticos y económicos.

Se plantea la configuración de una gran Eje de la Innovación centrado en torno a los terrenos del ámbito Parque Ofimático-Fábrica de Armas que dialogue con los restantes componentes



Distrito de la  
Creatividad

Puerto Urbano

Avenida de la  
Innovación

Ciudad del  
Conocimiento

Universidad





Infraestructuras

de excelencia y espacios con potencial dinamizador que se localizan en su entorno.

Entre las prioridades expresadas por el Foro Ciudad destaca el deseo de una mayor integración de la Universidad con la ciudad y su tejido productivo y un mayor desarrollo de los espacios orientados a las actividades de investigación y desarrollo. La Ciudad del Conocimiento aporta espacios y elementos singulares orientados a lograr estos objetivos. Muchas de las universidades innovadoras del mundo han establecido vínculos físicos entre el campus universitario y la ciudad, y especialmente, vínculos estrechos de cooperación entre los departamentos universitarios y las empresas del entorno.

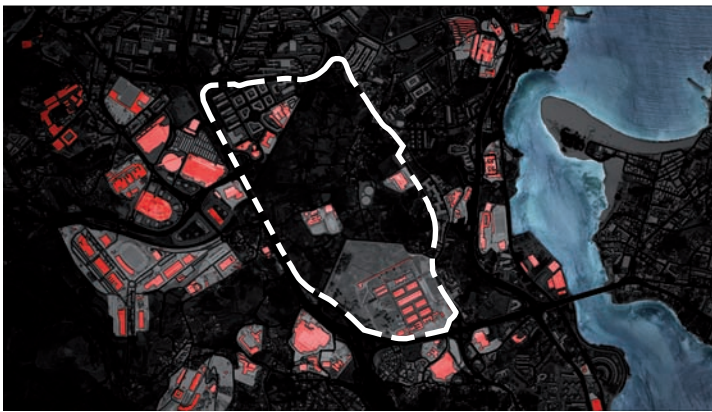
Desde el punto de vista urbanístico se sugieren una serie de acciones tales como conexión de los campus entre sí y con su entorno urbano, redes de peatones y bicicletas que conecten el interior del campus con la ciudad, espacio público como elemento de conexión entre departamentos universitarios, nuevas actividades en el espacio público, protagonismo del paisaje, la jardinería y los espacios peatonales, y en general, integración de la vida de los campus universitarios con la vida de la ciudad.

Parques Científicos para la acogida de centros tecnológicos y de investigación científica, campus de incubación de empresas, residencia, servicios, sedes empresariales, espacios culturales

Foto aérea



Áreas residenciales



Grandes Equipamientos



Equipamientos Sanitarios

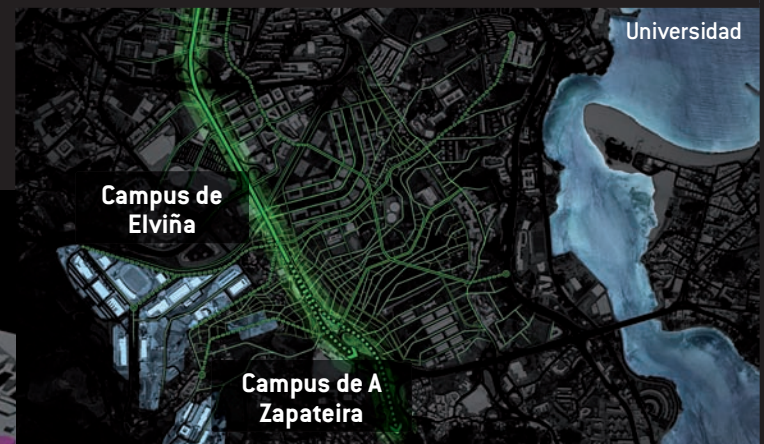
y manifestaciones artísticas de vanguardia deben localizarse en este amplio espacio diseñado con criterios de Ecociudad Inteligente. Las Ecociudades Inteligentes son comunidades urbanas concebidas con los criterios más avanzados del ecurbanismo y de la economía creativa tales como: orientación estratégica de los usos en relación con el entorno; diálogo con el paisaje; diálogo con los componentes de excelencia del entorno; integración en los sistemas de transporte colectivo; movilidad sostenible; mezcla de usos siendo un lugar para vivir, trabajar, divertirse y aprender; arquitectura y urbanismo bioclimáticos; diversidad de tipologías arquitectónicas para la residencia y para las actividades económicas; variedad de espacios urbanos de relación; fuentes de energía renovables; construcción sana;

domótica e infraestructura digital de última generación; uso de tecnologías limpias; gestión del ciclo completo del agua; tratamiento inteligente de residuos y mecanismos de impulso para el nacimiento de una ecocomunidad.

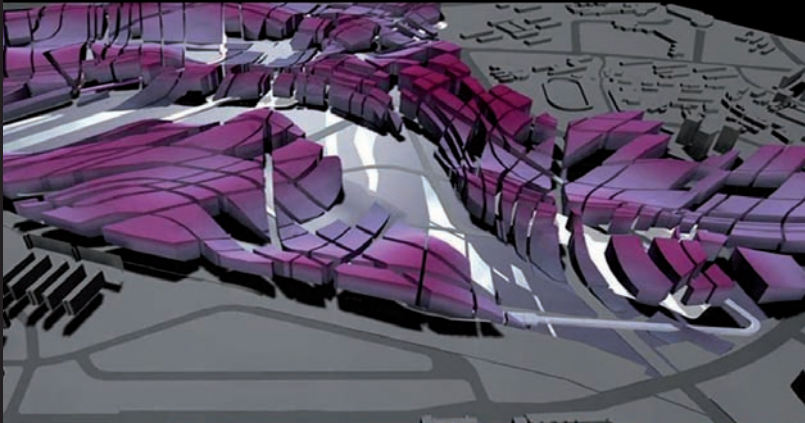
Un espacio de estas características puede ser un ámbito idóneo para desarrollar proyectos de demostración, ensayos e iniciativas de empresas vinculadas al cluster de las Soluciones Urbanas.



The Knowledge City is a large innovation center located in the Parque Ofimático-Fábrica de Armas (Office Park in the Former Arms Factory) that is in dialogue with local university campuses, and focuses on the uses in synergy with the Coruña Futura components of excellence.

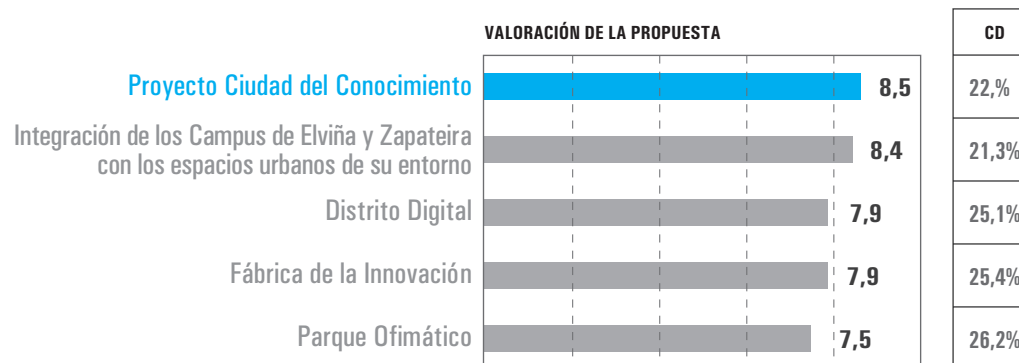


Analogía. Singapur. One North









## Parque Ofimático

Se sugiere estudiar una intensificación y diversificación de los usos en los campus actuales y la incorporación a ellos de algunos espacios vacantes del Parque Ofimático, vinculado al Distrito Digital, aprovechando la disponibilidad de parcelas de titularidad pública, e integrando departamentos universitarios y centros de investigación, desarrollo del parque científico, lugares de encuentro universidad empresa, viviendas para profesores y estudiantes, empresas de alto contenido innovador, y también, mezcla de usos, horarios y funciones, etc.

## Distrito Digital

Elemento clave de integración entre la Universidad y la Ciudad será el Distrito Digital. Este campus se plantea como un gran equipamiento para el desarrollo de actividades económicas que facilite el surgimiento de nuevas actividades empresariales, especialmente las derivadas de las iniciativas surgidas en torno a los centros de investigación de la Universidad, la localización de polos de I+D y el desarrollo de espacios de acogida para empresas y servicios asociados a los clusters de las soluciones urbanas y las industrias y contenidos digitales. Al integrar más eficazmente los centros universitarios y de investigación con el tejido productivo local, se facilitará la aparición de nuevas

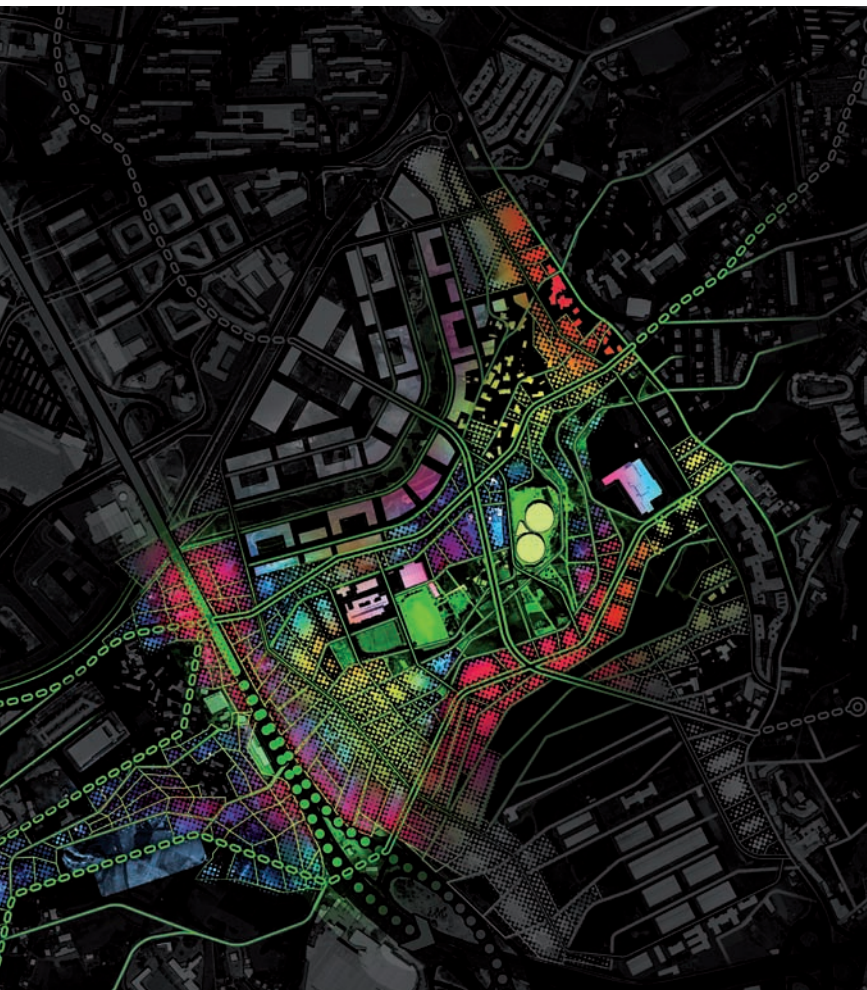
iniciativas a partir de los desarrollos científicos y técnicos que se generen en ellos y una relación más estrecha entre la universidad y las dinámicas económicas de la ciudad.

Es muy importante fortalecer los principales centros de conocimiento con instituciones educativas e investigadoras del más alto nivel que aspiren a la excelencia, al menos en algún sector concreto, y aspiren también a captar a los mejores talentos en los ámbitos de conocimiento que resulten estratégicos para la economía de Coruña Futura.

Muchas ciudades medias europeas están basando su estrategia de competitividad en la existencia de fuertes vínculos entre las universidades y centros locales de investigación y el impulso a nuevas iniciativas productivas muy intensivas en conocimiento. Es el caso de centros universitarios con una larga tradición como Oxford, Bolonia, Lovaina o Upsala donde la concentración de centros educativos de alto nivel se ha asociado a centros tecnológicos y parques científicos que acogen empresas altamente innovadoras surgidas de la actividad de los propios miembros de la universidad o de iniciativas externas que buscan atraer y colaborar con el talento existente en estos lugares. En otros casos se están desarrollando iniciativas orientadas específicamente a atraer talento y empresas que lo



Distrito Digital



demandan mediante políticas que combinan el fortalecimiento de las universidades locales (ofreciendo becas y contratando en el ámbito internacional profesores de reconocido prestigio) con el desarrollo de espacios muy cuidados y atractivos capaces de ofrecer una elevada calidad de vida. Es el caso de ciudades como las ya mencionadas Brno o Montpellier y también de Cork o Linz.

Es un espacio que se conecta con los Campus de Elviña y Zapateira mediante la Avenida de la Innovación y que puede incorporar parcelas del Parque Ofimático. Debe dialogar también con los centros hospitalarios de la zona oriental que acogen también funciones docentes y de investigación. Desde el punto de vista de la gestión de estos espacios de incubación se considera importante el que haya una oferta amplia de lugares en alquiler y una gestión muy activa desde el propio municipio.

El diseño del Distrito Digital se apoyará en la morfología del lugar, en las preexistencias patrimoniales y en bosquetes, alineaciones de arbolado, pequeños cauces de drenaje y huertos existentes. Se propone la utilización de dos tipologías edificatorias singulares: los Cubos de Innovación, y los Edificios Zero.

Cubos de Innovación  
Fuente: Fundación Metrópoli



Los “Cubos de Innovación” son pequeñas arquitecturas sencillas de componente escultórico con fachadas interactivas. Pueden acoger la primera fase de implantación de proyectos empresariales y también equipamientos y actividades singulares de servicios para el conjunto del campus.

Los “Edificios Zero” son arquitecturas bioclimáticas concebidas de forma experimental con el objetivo de caminar hacia el concepto de cero energía, cero agua y cero residuos. Se trata de impulsar las tecnologías avanzadas de sostenibilidad en arquitectura para inspirar intervenciones similares en el futuro. Desde el punto de vista de las actividades, estos edificios son lugares para instalación de empresas pequeñas y medianas en régimen de alquiler que se van a desenvolver en un ecosistema de innovación especial. Las empresas que se instalen en los Edificios Zero podrán alquilar espacio en estos mismos edificios para sus trabajadores fomentando así las relaciones residencia trabajo. Los Edificios Zero son en realidad aceleradores de proyectos empresariales. Es importante definir los sectores económicos clave en los que va a especializarse en parque. La gestión activa de estos espacios es esencial.

Para facilitar los procesos de incubación de empresas, se sugiere crear un centro de servicios en materia de asesoramiento a las empresas del parque de incubación, acceso a capital semilla y acceso a redes internacionales colaborando con otras



incubadoras del mundo para ayudar a las empresas instaladas sobre la base de este tipo de conexiones estratégicas.

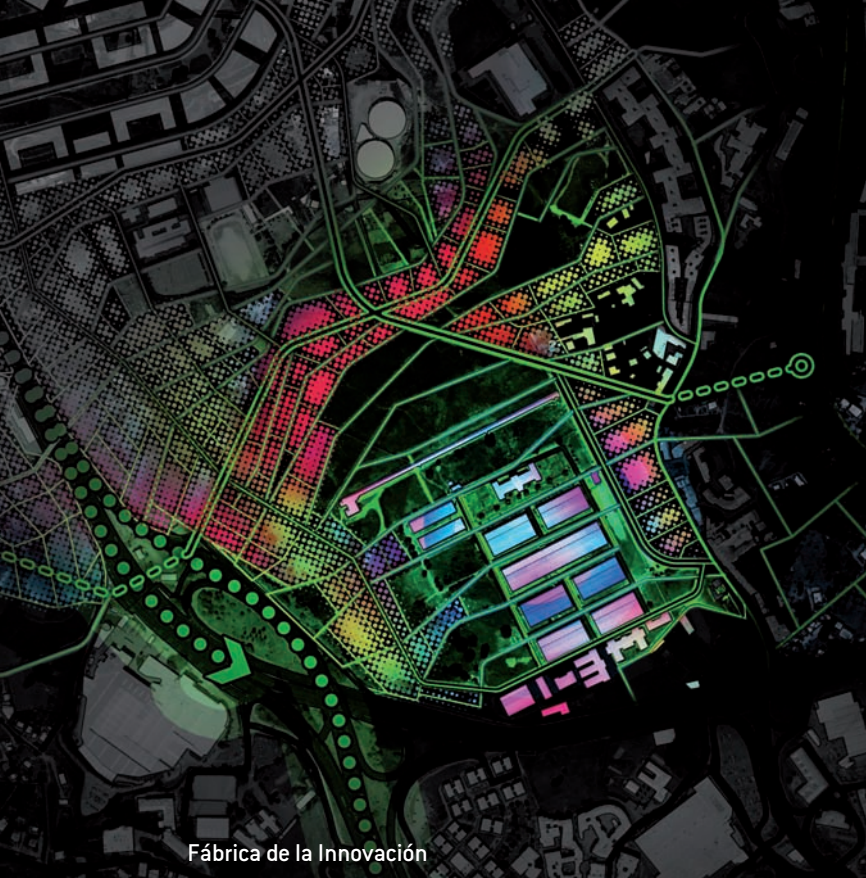
Como complemento de estos componentes se deberían incorporar también parcelas para la instalación de sedes corporativas en un entorno de integración de espacios verdes y redes de peatones y recorridos diversos. Una de las claves para el éxito de esta iniciativa es que el precio de los espacios de alquiler sea muy bajo para acoger a empresas emergentes, para ello se sugiere que el ayuntamiento pueda adquirir estos suelos a través de la gestión urbanística municipal y ponerlo a disposición para el desarrollo de este gran equipamiento para la actividad económica.

## Fábrica de la Innovación

En el ámbito más meridional de la Ciudad del Conocimiento se localizan los terrenos de la Fábrica de Armas, en un emplazamiento en el que confluyen el final de la Avenida de la Innovación con la Avenida de la Salud y la Ría do Burgo.

La actual Fábrica de Armas ocupa una considerable superficie de la que solo una parte está ocupada por las naves, con una arquitectura característica de etapas de industrialización más tempranas. Aprovechar estas arquitecturas singulares y un emplazamiento excepcional para una Fábrica de la Innovación

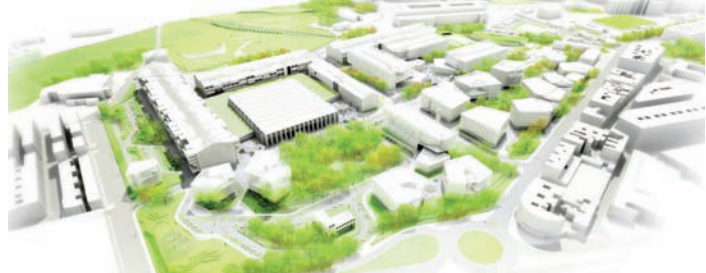




Fábrica de la Innovación

capaz de acoger nuevos usos asociados a la economía del conocimiento y a los clusters emergentes que se proponen para Coruña Futura aparece como una oportunidad muy interesante.

Se plantea desarrollar iniciativas de mejora de la escena urbana y recualificación de espacios libres conectando la Fábrica con su entorno ambiental y urbano, con la universidad, el Campus de la Salud y el Distrito Digital, propiciar nuevos usos innovadores aprovechando contenedores singulares y facilitar la diversidad de usos naves que en la actualidad han quedado sin uso. La singularidad tipológica y arquitectónica de estos espacios crea ámbitos especiales que resultan atractivos para la localización de actividades de la nueva economía y para nuevas formas de vida y trabajo. Muchas ciudades europeas están transformando polígonos industriales que quedan en localizaciones muy centrales como resultado de las nuevas obras de infraestructura.



Analogía Elcano2.0

Fuente: Masterplan Fundación Metropoli y Foster and Partners



Al mismo tiempo se está acompañando la transformación económica con la flexibilidad urbanística necesaria para acoger los nuevos usos y funciones.

Existe una interesante oportunidad para redefinir la función urbana de estos espacios, manteniendo la actividad industrial, aprovechando los espacios vacíos y conservando su carácter mediante la reutilización de las naves como grandes contenedores para acoger nuevos usos residenciales, terciarios, empresariales, dotacionales, etc. y aprovechando un espacio singular para desarrollar operaciones de gran importancia en la implantación de nuevas funciones urbanas: diversidad de usos y de tipologías arquitectónicas, talleres, centros de servicios, villas de empresas, oficinas, sedes corporativas, estudios profesionales, comercio, residencia, etc.