



# **PLAN DE ACTUACIÓN INTEGRADA (PAI) DA CORUÑA**

## **Conectando la Ronda de los Barrios**

Fondo Europeo de Desarrollo Regional 2021-2027

# ÍNDICE

1. PLANIFICACIÓN INTEGRADA.....	3
1.1. Respuesta integrada a los desafíos identificados en la EDIL .....	3
1.2. Integración intersectorial de los Proyectos .....	5
1.3. Impactos cuantitativos y cualitativos del PAI sobre los retos de la EDIL ..	10
1.4. Nivel de innovación de los proyectos .....	13
1.5. Delimitación y justificación del ámbito territorial .....	14
1.6 Integración de los valores de la Nueva Bauhaus.....	18
2. GOBERNANZA.....	19
2.1. Descripción de las competencias locales .....	19
2.2. Espacios de coordinación y Departamentos responsables en la coordinación de Proyectos.....	20
2.3. Capacidad administrativa y la experiencia en gestión.....	22
2.4. Participación y conocimiento ciudadano en la elaboración del PAI.....	26
2.5. Asistencias técnicas externas para la coordinación y gestión.....	29
2.6. Plan de comunicación y visibilidad .....	29
3. PROYECTOS, VIABILIDAD Y FINANCIACIÓN .....	31
3.1. Proyectos y actuaciones del PAI.....	31
3.2. Grado de madurez de los proyectos.....	54
3.3. Financiación y ejecución .....	54
3.4 Viabilidad de las acciones .....	56
4. COMPLEMENTARIEDAD Y SINERGIAS.....	57
4.1 Mecanismos de coordinación y complementación .....	57
4.2 Sinergias generadas con otros municipios de los UE .....	58
4.3 Participación de la entidad en otros programas comunitarios.....	59

# 1. PLANIFICACIÓN INTEGRADA

## 1.1. Respuesta integrada a los desafíos identificados en la EDIL

La Agenda Urbana de A Coruña 2030 (en adelante, AUAC) constituye la estrategia de planificación integrada para el conjunto del municipio. En ella se promueve la sostenibilidad ambiental, social y económica de la ciudad mediante un Plan Estratégico de Acción Local (PEAL), que define y programa actuaciones transformadoras en el corto, medio y largo plazo.

Elaborada en 2022, producto de un proceso de participación y de conformidad con los principios metodológicos de la Agenda Urbana Española (AUE), la AUAC fue aprobada por la [Junta de Gobierno Municipal](#) en septiembre de ese mismo año. Concebida como un documento estratégico vivo, en 2024 se llevó a cabo su revisión, que fue aprobada por el [Pleno Municipal en febrero 2025](#). Esta revisión constituye la [Estrategia de Desarrollo Integrado Local \(EDIL\) de A Coruña](#), la cual se articula en torno a 3 grandes Retos y 12 Objetivos Estratégicos

La EDIL de A Coruña marca el camino para abordar los retos del futuro, con atención a la neutralidad climática, la digitalización y la cohesión territorial, sin perder de vista la regeneración urbana, el bienestar social y la dinamización de la economía local.

Para hacer efectiva esta estrategia, la ciudad diseña el Plan de Actuación Integrado "Conectando la Ronda de los Barrios" (en adelante, PAI) para trasladar a la práctica los principios y contenidos de la EDIL a los barrios de Sagrada Familia y Os Mallos, dos de los entornos desfavorecidos con mayores necesidades de regeneración de la ciudad, con el objetivo de mejorar su integración urbana y espacio público, reforzar las prestaciones sociales y la red de equipamientos, y aprovechar la oportunidad que supone la implantación del área de intermodalidad colindante para la cohesión territorial.

Para hacer efectiva esta estrategia, la ciudad diseña el PAI para trasladar a la práctica los principios y contenidos de la EDIL a los barrios de Sagrada Familia y Os Mallos, continuando con las políticas de vertebrar la ciudad a través de los barrios. De modo que el PAI viene a complementar [el programa municipal Plan de Barrios](#), una política clave para la cohesión territorial de A Coruña, que cuenta con una dotación anual significativa (53,7 M € en 2024.)

La transformación de la Estación de San Cristóbal y la creación del Área de Intermodalidad supone un cambio en la centralidad de la ciudad, convirtiendo a estos dos barrios en una nueva puerta de entrada en la ciudad. Este proceso representa una oportunidad única para mejorar sus condiciones urbanas, y revertir la vulnerabilidad que han arrastrado históricamente, diferenciándose de otras zonas donde la regeneración ha sido más efectiva.

En consecuencia, esta estrategia de transformación de ciudad no solo prioriza la mejora de la accesibilidad, la movilidad y el atractivo urbano de estos barrios, promoviendo una integración efectiva en el tejido urbano coruñés, sino que también incluye medidas y actuaciones clave para mejorar la calidad de vida de sus habitantes y la cohesión social.

El PAI traduce la estrategia global de ciudad en intervenciones concretas, estructuradas en torno a 3 **Proyectos que responden al conjunto de los 3 retos y a 11 objetivos estratégicos de la EDIL**. De modo que da una cobertura completa e integrada al conjunto de principios de la estrategia y les da una respuesta efectiva y localizada.

## **Reto 1: A Coruña como territorio atlántico en red – Hacia la resiliencia y la neutralidad climática**

El PAI impulsa la movilidad sostenible y la regeneración del espacio público con criterios ambientales. A través del **Proyecto 1 – Conectando Barrios**, se completa el área de intermodalidad proyectada para la **Estación de San Cristóbal**, fortaleciendo la conexión con Sagrada Familia y Os Mallos y de eso con el resto de la ciudad mediante la urbanización de viales, carriles bici y una pasarela de conexión. La humanización y ajardinamiento de la Ronda Peatonal en Sagrada Familia y la reurbanización de calles crean un entorno más habitable que favorece la resiliencia de estos entornos y contribuye a la neutralidad climática.

Además, la **Intermodalidad Digital** favorece el uso y acceso del transporte público, gracias a herramientas digitales, promoviendo la reducción la huella de carbono. Con estas acciones, el PAI fortalece la conectividad y la resiliencia climática en los barrios intervenidos, avanzando hacia un modelo urbano más sostenible.

## **Reto 2: A Coruña próspera y digital – Hacia un nuevo modelo productivo y de bienestar social**

El PAI apuesta por la modernización del espacio público y la digitalización como motores de transformación. A través del **Proyecto 2 – Renovando Espacios**, se impulsa la regeneración urbana en Os Mallos mediante la reurbanización de calles y la mejora del saneamiento.

La implantación de **murales digitales** introduce nuevos usos en el espacio público, promoviendo la cultura digital y fortaleciendo la identidad de los barrios.

Estas intervenciones consolidan un modelo de ciudad más innovador e inclusivo, donde la digitalización y la modernización del espacio público favorecen el bienestar social y el comercio.

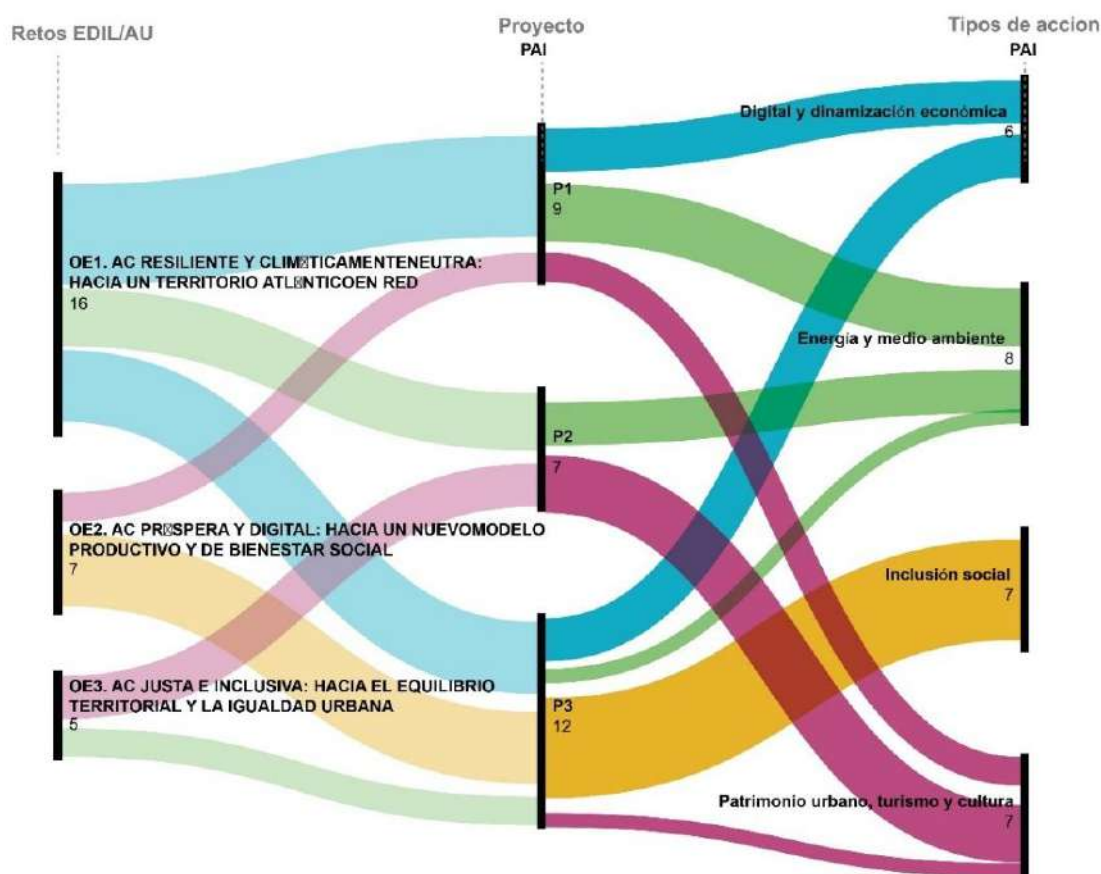


## Reto 3: A Coruña justa e inclusiva – Hacia el equilibrio territorial y la igualdad urbana

El PAI prioriza la regeneración de los barrios más vulnerables, garantizando el acceso equitativo a los servicios públicos y fomentando la cohesión social. A través del Proyecto 3 – Construyendo Comunidad, se rehabilitan infraestructuras clave como el Centro Cívico Sagrada Familia, Mercado y Centro Asociativo Ramón Cabanillas, y para la creación del Centro Municipal de Atención Ciudadana, fortaleciendo su papel en la vida comunitaria.

Paralelamente, la rehabilitación del Centro Cívico de Os Mallos y la ampliación de la biblioteca de Sagrada Familia refuerzan la red de equipamientos culturales y sociales.

La remodelación de la [pista multideportiva en Sagrada Familia](#) y la reforma del Pabellón Municipal amplían la oferta de infraestructuras deportivas, fomentando el bienestar de la ciudadanía. Estas actuaciones aseguran que los barrios dispongan de espacios accesibles y funcionales, promoviendo la inclusión y el equilibrio territorial.



## 1.2. Integración intersectorial de los Proyectos

El PAI tiene como objetivo prioritario reducir las desigualdades territoriales y sociales de los barrios de Sagrada Familia y Os Mallos mediante una estrategia integrada alineada con los retos de la EDIL.

Su enfoque intersectorial se basa en tres pilares fundamentales: movilidad sostenible y de proximidad, regeneración urbana y fortalecimiento comunitario, con el propósito de promover una transformación de estos barrios, reduciendo su vulnerabilidad y mejorando su cohesión territorial, a través de la integración intersectorial de tres **Proyectos integrados con gran capacidad transformadora**, desarrollados a través de **28 actuaciones**. Estas abarcan **cuatro tipos de acción** y **8 de los 11 subtipos** definidos en las bases reguladoras, además de incluir **13 de los 41 ámbitos de intervención**, seleccionados por su ajuste a las necesidades específicas de estos barrios.

Por lo tanto estamos ante un PAI que abarca el **100%** de los Tipos de Actuación, el **72,7%** de los Subtipos y un **31,7%** de los Ámbitos que se recogen en las bases de la convocatoria. Lo que es un claro indicador del alto nivel de integración de los proyectos y el PAI en su conjunto.

La distribución presupuestaria así como de lo de tipos, subtipos y ámbitos por proyectos también es equilibrada e integrada, y la distribución tal y como se muestra a continuación.

	Suma de PRESU TOTAL	Nº Actu acion	P1	P2	P3	Total general
<b>1 Digital y dinamización económica</b>	<b>1.845.000</b>	<b>6</b>	<b>1.440.000</b>		<b>405.000</b>	<b>1.845.000</b>
1.1 Soluciones TIC para la transformación de la administración						
1.1.1 local y el desarrollo de la Smart City	1.605.000	4	1.440.000		165.000	1.605.000
TI0016	1.440.000	3	1.440.000			1.440.000
TI0018	165.000	1			165.000	165.000
<b>1.2 Dinamización económica</b>	<b>240.000</b>	<b>2</b>			<b>240.000</b>	<b>240.000</b>
TI0021	240.000	2			240.000	240.000
<b>2 Energía y medio ambiente</b>	<b>9.508.075</b>	<b>8</b>	<b>5.050.900</b>	<b>4.335.056</b>	<b>122.119</b>	<b>9.508.075</b>
2.1 Eficiencia energética	122.119	1			122.119	122.119
TI0044	122.119	1			122.119	122.119
2.3 Movilidad	5.050.900	4	5.050.900			5.050.900
TI0081	4.750.900	3	4.750.900			4.750.900
TI0083	300.000	1	300.000			300.000
2.4 Adaptación al cambio climático y prevención del riesgo de catástrofes	317.055	1		317.055		317.055
TI0058	317.055	1		317.055		317.055
2.5 Recursos Hídricos	4.018.001	2		4.018.001		4.018.001
TI0063	4.018.001	2		4.018.001		4.018.001
<b>3 Inclusión social</b>	<b>5.970.251</b>	<b>7</b>			<b>5.970.251</b>	<b>5.970.251</b>
3.1 Inclusión social	5.970.251	7			5.970.251	5.970.251
TI00127	4.720.251	6			4.720.251	4.720.251
TI00172	1.250.000	1			1.250.000	1.250.000
<b>4 Patrimonio urbano, turismo y cultura</b>	<b>2.676.674</b>	<b>7</b>	<b>1.829.074</b>	<b>727.600</b>	<b>120.000</b>	<b>2.676.674</b>
4.1 Rehabilitación y protección del patrimonio urbano, y promoción del turismo y la cultura	2.676.674	7	1.829.074	727.600	120.000	2.676.674
TI00165	227.600	1		227.600		227.600
TI00166	120.000	1			120.000	120.000
TI00168	2.329.074	5	1.829.074	500.000		2.329.074
<b>Total general</b>	<b>20.000.000</b>	<b>28</b>	<b>8.319.974</b>	<b>5.062.656</b>	<b>6.617.370</b>	<b>20.000.000</b>

## Proyecto 1. Conectando Barrios

- Aglutina el 32,1% de las actuaciones (11) y 41,6% del presupuesto (8.319.974 €).
- Abarca 3 Tipos, 3 subtipos y 4 ámbitos

Este proyecto aborda los retos de movilidad de A Coruña con una estrategia integral que potencia la intermodalidad y la conectividad urbana, integrando el transporte urbano y metropolitano con la creación de nuevas infraestructuras para la movilidad activa (carriles bici, zonas peatonales). Para ello, recoge actuaciones vinculadas a la mejora de las infraestructuras y la incorporación de soluciones digitales innovadoras mediante Inteligencia Artificial (IA) en el sistema de transporte, encaminadas a promover el uso del transporte público y mejorar su accesibilidad

Num	Actuación	Cod Tipo	Tipos de acción	Cod Sub	Subtipos de acción	Cod AI	Ámbitos intervención
<b>PI. Conectando Barrios</b>							
1	Mejora de infraestructuras para la intermodalidad entre Avda de Arteixo y Avda de la Sardiñeira	2	Energía y medio ambiente	2.3	Movilidad	T10081	Infraestructura de transporte urbano limpio.
2	Incorporación de carril bici en el entorno escolar de la Avda. Sardiñeira	2	Energía y medio ambiente	2.3	Movilidad	T10083	Infraestructura para bicicletas.
3	Mejora de la conectividad peatonal del área intermodal	2	Energía y medio ambiente	2.3	Movilidad	T10081	Infraestructura de transporte urbano limpio.
4	Implantación del área de intermodalidad en la estación de San Cristobal: mejora de la conectividad	2	Energía y medio ambiente	2.3	Movilidad	T10081	Infraestructura de transporte urbano limpio.
5	Ronda Peatonal Sagrada Familia: Tramo Nuestra Señora de la Luz - San Jaime	4	Patrimonio urbano, turismo y cultura	4.1	Rehabilitación y protección del patrimonio	T100168	Regeneración del entorno físico y seguridad de espacios públicos.
6	Ronda Peatonal Sagrada Familia: Tramo Antonio Carballo	4	Patrimonio urbano, turismo y cultura	4.1	Rehabilitación y protección del patrimonio	T100168	Regeneración del entorno físico y seguridad de espacios públicos.
7	Mejora de la Tarjeta Millennium como sistema integrador de servicios públicos	1	Digital y dinamización económica	1.1	Soluciones TIC para la transformación de la	T10016	Soluciones de TIC para la Administración, servicios electrónicos, aplicaciones.
8	IA para la optimización de BiciCoruña	1	Digital y dinamización económica	1.1	Soluciones TIC para la transformación de la	T10016	Soluciones de TIC para la Administración, servicios electrónicos, aplicaciones.
9	IA para favorecer la movilidad intermodal	1	Digital y dinamización económica	1.1	Soluciones TIC para la transformación de la	T10016	Soluciones de TIC para la Administración, servicios electrónicos, aplicaciones.

## Proyecto 2. Renovando Espacios

- Aglutina el 25% de las actuaciones (7) y 25,3% del presupuesto (5.062.656 €)
- Abarca 2 Tipos, 3 Subtipos y 4 Ámbitos

Este proyecto impulsa la regeneración urbana y la mejora del espacio público como motores de transformación sostenible. A través de la humanización del entorno, la integración de soluciones verdes y la activación social, se fomenta un espacio más seguro, accesible y resiliente, reforzando el patrimonio cultural local y la calidad de vida.

Num	Actuación	Cod		Cod		Cod AI	Ámbitos intervención
		Tipo	Tipos de acción	Sub	Subtipos de acción		
P2. Renovando Espacios							
10	Murales digitales para la revitalización urbana y la promoción cultural	4	Patrimonio urbano, turismo y cultura	4.1	Rehabilitación y protección del patrimonio urbano, y promoción del turismo y la cultura	Ti00165	Protección, desarrollo y promoción de los activos del turismo público y servicios de turismo.
11	Transformación de espacios públicos en entornos seguros	4	Patrimonio urbano, turismo y cultura	4.1	Rehabilitación y protección del patrimonio urbano, y promoción del	Ti00168	Regeneración del entorno físico y seguridad de espacios públicos.
12	Mobiliario urbano singular inclusivo	4	Patrimonio urbano, turismo y cultura	4.1	Rehabilitación y protección del patrimonio urbano, y promoción del	Ti00168	Regeneración del entorno físico y seguridad de espacios públicos.
13	Humanización y regeneración urbana en Os Mallos	2	Energía y medio ambiente	2.5	Recursos Hídricos	Ti0063	Provisión de agua de consumo humano (infraestructura de extracción, tratamiento, almacenamiento y distribución, medidas
14	Humanización y regeneración urbana de la Calle Vízcaya	2	Energía y medio ambiente	2.5	Recursos Hídricos	Ti0063	Provisión de agua de consumo humano (infraestructura de extracción, tratamiento, almacenamiento y distribución, medidas
15	Infraestructura verde de Os Mallos	2	Energía y medio ambiente	2.4	Adaptación al cambio climático y prevención del riesgo de catástrofes	Ti0058	Medidas de adaptación al cambio climático y prevención y gestión de riesgos relacionados con el clima: inundaciones y corrimientos de tierras (incluidas las
16	Peatonalización de Antonio Viñes	4	Patrimonio urbano, turismo y cultura	4.1	Rehabilitación y protección del patrimonio urbano, y promoción del turismo y la cultura	Ti00168	Regeneración del entorno físico y seguridad de espacios públicos.

### Proyecto 3. Construyendo Comunidad

- Aglutina el 43% de las actuaciones (12) y 33,1% del presupuesto (6.617.370€).
- Abarca 4 Tipos, 5 Subtipos y 6 Ámbitos

Este proyecto fortalece la cohesión social y la creación de oportunidades sociolaborales mediante la rehabilitación de equipamientos, la dinamización económica y el impulso de iniciativas sociolaborales. El fomento del comercio y el emprendimiento local, junto con herramientas digitales innovadoras para la participación, refuerzan el carácter integrado del PAI y abordan la reducción de la vulnerabilidad de manera directa.

Num	Actuación	Cod		Cod		Cod AI	Ámbitos intervención
		Tipo	Tipos de acción	Sub	Subtipos de acción		
P3. Construyendo Comunidad							
17	Mejora del Centro Cívico de Os Mallos	3	Inclusión social	3.1	Inclusión social	Ti00127	Otras infraestructuras sociales que contribuyen a la inclusión social en la comunidad.
18	Reforma y ampliación de la Biblioteca Sagrada Familia	3	Inclusión social	3.1	Inclusión social	Ti00127	Otras infraestructuras sociales que contribuyen a la inclusión social en la comunidad.
19	Mejora de la eficiencia energética en el Mercado y Centro Asociativo Ramón Cabanillas	2	Energía y medio ambiente	2.1	Eficiencia energética	Ti0044	Renovación de la eficiencia energética o medidas de eficiencia energética relativas a infraestructuras públicas, proyectos de
20	Rehabilitación integral del Centro Social Sagrada Familia	3	Inclusión social	3.1	Inclusión social	Ti00127	Otras infraestructuras sociales que contribuyen a la inclusión social en la comunidad.
21	Creación del Centro Municipal de Atención a la Ciudadanía	3	Inclusión social	3.1	Inclusión social	Ti00127	Otras infraestructuras sociales que contribuyen a la inclusión social en la comunidad.
22	Renovación de la Pista Multideporte en Nuestra Señora de Fátima	3	Inclusión social	3.1	Inclusión social	Ti00127	Otras infraestructuras sociales que contribuyen a la inclusión social en la comunidad.
23	Programa de Inclusión Social Sagrada Familia-Mallos	3	Inclusión social	3.1	Inclusión social	Ti00127	Otras infraestructuras sociales que contribuyen a la inclusión social en la comunidad.
24	Formación y dinamización del comercio de proximidad	1	Digital y dinamización económica	1.2	Dinamización económica	Ti0021	Desarrollo empresarial e internacionalización de las pymes, incluidas las inversiones productivas.
25	Optimización del Sistema Sugerencias, Quejas y reclamaciones mediante IA	1	Digital y dinamización económica	1.1	Soluciones TIC para la transformación de la administración local y el desarrollo de la Smart City	Ti0018	Servicios y aplicaciones informáticos para las capacidades digitales y la inclusión digital.
26	Historia y cultura de los barrios	4	Patrimonio urbano, turismo y cultura	4.1	Rehabilitación y protección del patrimonio urbano, y promoción del turismo y la cultura	Ti00166	Protección, desarrollo y promoción del patrimonio cultural y los servicios culturales.
27	Mejora del Pabellón Municipal Sagrada Familia	3	Inclusión social	3.1	Inclusión social	Ti00127	Otras infraestructuras sociales que contribuyen a la inclusión social en la comunidad.
28	Promoción del emprendimiento local	1	Digital y dinamización económica	1.2	Dinamización económica	Ti0021	Desarrollo empresarial e internacionalización de las pymes, incluidas las inversiones productivas.

El PAI fundamenta la integración intersectorial de sus proyectos, asegurando que cada intervención no solo tenga impacto en su ámbito específico, sino que se refuerce y complemente con otras actuaciones, generando un desarrollo urbano cohesionado. Movilidad, regeneración urbana y cohesión social se entrelazan, estableciendo sinergias que potencian la transformación de los barrios y garantizan un enfoque equilibrado y sostenible.

La mejora de la intermodalidad entre la Avda. de Arteixo y la Avda. de la Sardiñeira y la implantación del área de intermodalidad en la estación de San Cristóbal, en Conectando Barrios (P1), va más allá de la movilidad: facilita el acceso a equipamientos clave como el Centro Cívico de Os Mallos y la Biblioteca Sagrada Familia, impulsando su papel como motores de cohesión social dentro de Construyendo Comunidad (P3). De manera complementaria, la regeneración del espacio público en Renovando Espacios (P2), con la peatonalización de Antonio Viñes y la humanización de Os Mallos, refuerza esta accesibilidad, promoviendo un entorno urbano más inclusivo y seguro.

Las intervenciones en digitalización e inteligencia artificial tienen un efecto transversal. La optimización de la Tarjeta Millennium y la integración de IA en la movilidad intermodal, además de facilitar los desplazamientos urbanos, se alinean



con la modernización del sistema de sugerencias y reclamaciones en Construyendo Comunidad (P3), creando un modelo de gobernanza más participativo y eficiente. A su vez, el impulso a la [dinamización comercial y el emprendimiento local](#) se beneficia de la mejora de la conectividad urbana, que facilita la accesibilidad a los nuevos espacios de actividad económica que emergen en los barrios renovados.

Por otro lado, la activación del espacio público en Renovando Espacios (P2) a través de actuaciones como los murales digitales para la revitalización urbana o la instalación de mobiliario urbano singular inclusivo, no solo mejora la habitabilidad de la ciudad, sino que fomenta la actividad cultural y social en conexión con iniciativas de Construyendo Comunidad (P3), como el Programa de Inclusión Social Sagrada Familia-Mallos o la historia y cultura de los barrios. Esta interrelación fortalece el sentido de pertenencia y dinamiza la vida comunitaria, integrando la regeneración física con la cohesión social.

Así, el PAI no se limita a implementar proyectos independientes, sino que genera una estructura interconectada donde cada actuación impulsa a las demás, avanzando hacia un modelo de ciudad más accesible, sostenible e inclusivo.

### 1.3. Impactos cuantitativos y cualitativos del PAI sobre los retos de la EDIL

El PAI permiten alcanzar resultados concretos en la EDIL desde una perspectiva cuantitativa y cualitativa conforme se describe a continuación:

#### Impactos cuantitativos

El diseño del PAI impacta positivamente en los 3 Retos de la EDIL, con porcentajes significativos, asegurando un reparto equitativo de sus contribuciones, tanto en número de acciones como en presupuesto asignado.

Contribuye a avanzar en un total de sus 11 de sus 12 Objetivos Estratégicos de la EDIL (OE) y permite implementar y localizar 24 de sus 41 Líneas de Actuación (LA). Esto supone que el PAI tiene un impacto cuantitativo global en el 100% de los Retos, el 92% de los OE y un 58,5% de las LA de la EDIL.

De manera pormenorizada el impacto cuantitativo en cada uno de los retos de la EDIL es de:

- Reto 1:
  - Contribuye al 100% de los OE (5 de 5)
  - Implementa y localiza el 60% de las LA (9 de 15)
- Reto 2:
  - Contribuye al 100% de los OE (4 de 4)

- Implementa y localiza el 60% de las LA (9 de 15)
- Reto 3:
  - Contribuye al 66,7% de los OE (2 de 3)
  - Implementa y localiza el 54,6% de las LA (6 de 11)

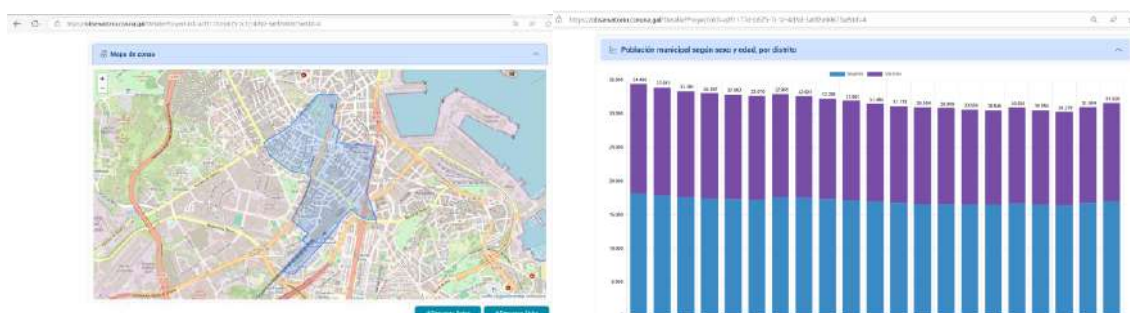
En el siguiente cuadro se identifican de manera pormenorizada los Retos, OE y LA en los que el PAI tiene un impacto cuantitativo.

Retos de la EDIL en los que incide el PAI	Objetivos Estratégicos de la EDIL en los que incide el PAI	Líneas de Actuación de la EDIL en las que incide el PAI
<b>R1</b> <b>A CORUÑA COMO TERRITORIO ATLÁNTICO EN RED: HACIA LA RESILIENCIA Y LA NEUTRALIDAD CLIMÁTICA</b> 	1.1. Fomentar la diversidad urbana 1.2. Regenerar y promover el patrimonio cultural y natural 1.3. Innovar en la Movilidad Urbana 1.4. Desarrollar estrategias y actuaciones de resiliencia 1.5. Fomentar la transición energética y ecológica	1. Transformar y Revitalizar Espacios Públicos 2. Implementar el Plan Municipal de Accesibilidad 3. Mejorar los canales de información y comunicación de la oferta sociocultura y turística 4. Impulsar las Nuevas Tecnologías y la Digitalización en el Transporte Público 5. Optimizar Integralmente el Transporte la Movilidad Urbana 6. Impulsar la movilidad activa 7. Implementar una Estrategia Integral de Infraestructura Verde 8. Impulsar estrategias contra el cambio climático 9. Conectar edificios
<b>R2</b> <b>A CORUÑA PRÓSPERA Y DIGITAL: HACIA UN NUEVO MODELO PRODUCTIVO Y DE BIENESTAR SOCIAL</b> 	2.1. Reforzar la red de servicios y equipamientos 2.2. . Aumentar los espacios y programas de cuidado para la ciudadanía 2.3. Apoyar el desarrollo de la economía urbana 2.4. Fomentar la era digital, la innovación y la creatividad	1. Recuperar Espacios de Convivencia Urbana para Fortalecer la Cohesión Social 2. Mejorar las Condiciones de Servicios y Equipamientos 3. Implantar equipamientos deportivos 4. Aumentar los Espacios Biosaludables y Parques de Calistenia 5. Potenciar la promoción turística de A Coruña 6. Fomentar el Empleo e Inserción Labora 7. Impulsar el Emprendimiento y la Innovación Empresarial 8. Incluir Digitalmente y Mejorar el Acces a Tecnologías para la Igualdad de Oportunidades 9. Transformar Digitalmente la Administración Local
<b>R3</b> <b>A CORUÑA JUSTA E INCLUSIVA: HACIA EL EQUILIBRIO TERRITORIAL Y LA IGUALDAD URBANA</b> 	3.1. Fomentar la cohesión territorial e igualdad de oportunidades 3.2. Establecer nuevos sistemas de participación y gestión	1. Implementar Programas de Prevención e Inserción Social 2. Desarrollar Programas de Igualdad y Diversidad 3. Crear Programas para Colectivos Vulnerables 4. Regeneración de barrios vulnerables y desfavorecidos 5. Mejorar la Gestión, Gobernanza y Transparencia Institucional 6. Fomentar la participación ciudadana

Además, la AUAC 2030 cuenta con un [sistema de seguimiento y evaluación basado en un cuadro de mando con más de 490 indicadores](#), organizados en distintos bloques:

- **Indicadores de la Agenda Urbana Española**, que miden el grado de avance de la AUAC 2030 con datos cuantitativos (Descriptivos) y cualitativos (Indicadores FIISE).
- **Indicadores de Urbanismo Ecológico**, que analizan el impacto del PGOU desde un enfoque ecosistémico.
- **Indicadores [OUAC](#)**, que ofrecen una visión social, económica y ambiental de A Coruña.
- **Indicadores ODS**, definidos por REDS para evaluar la localización y el progreso de los **Objetivos de Desarrollo Sostenible** en ciudades españolas.
- **Indicadores de evaluación específicos**, diseñados para medir el impacto de la AUAC 2030, que contemplarán la escala metropolitana.

En el marco del PAI, se desarrollará un **sistema propio de indicadores**, tomando como base el de la AUAC 2030, pero sintetizándolo y adaptándolo, que se integrará en el [OUAC](#), consolidando una herramienta eficaz para la evaluación y seguimiento del PAI y garantizando la medición de sus avances y mejoras.



## Impactos cualitativos

El PAI permite obtener los siguientes resultados e impactos cualitativos en la EDIL:

- **Ámbitos estratégicos:** Aborda la vulnerabilidad socioeconómica de Sagrada Familia y Os Mallos, identificados en la EDIL como Barrios y Red de equipamientos.
- **Movilidad y conectividad:** La urbanización de viales, carriles bici y la pasarela de San Cristóbal fomentan una movilidad sostenible e intermodal, reduciendo la dependencia del vehículo privado.
- **Regeneración urbana:** La reurbanización y humanización de calles mejorará la cohesión social y la habitabilidad con entornos más seguros, accesibles y atractivos.
- **Innovación digital:** La intermodalidad digital y los murales digitales modernizarán la comunicación y el acceso a información.

- **Bienestar social:** La mejora de equipamientos como centros cívicos, bibliotecas y espacios deportivos fortalecerá la inclusión y el acceso equitativo a servicios.
- **Sostenibilidad:** La rehabilitación de equipamientos como el Mercado Ramón Cabanillas y la biblioteca de Sagrada Familia reducirá el consumo energético y favorecerá la adaptación climática, alineándose con el PACES.

## 1.4. Nivel de innovación de los proyectos

El PAI se concibe como un laboratorio de innovación territorial que responde a problemas locales de los barrios Sagrada Familia y Os Mallos generando soluciones innovadoras que de abordan de manera coordinada la movilidad, la regeneración urbana y la cohesión social.

Su planteamiento no se limita a intervenciones aisladas, sino que integra tecnología, sostenibilidad y nuevos modelos de gobernanza para generar **un impacto estructural y duradero**.

La innovación del PAI radica en tres aspectos fundamentales:

1. **Soluciones integradas:** Aborda de manera lo la desigualdad territorial, la accesibilidad, la degradación del espacio público de los dos barrios con estrategias integradas y coordinadas.
2. **Soluciones innovadoras:** Introduce inteligencia artificial en la movilidad, herramientas digitales en la gestión urbana, infraestructura verde para la resiliencia climática y metodologías participativas avanzadas.
3. **Soluciones interconectadas:** Coordina diferentes áreas municipales, optimiza recursos y genera sinergias entre proyectos para maximizar la eficiencia de las intervenciones.

### Proyecto 1: Conectando Barrios – Innovación en la Intermodalidad como Cohesión Territorial

Este proyecto **soluciona la desconexión territorial y las barreras de accesibilidad** mediante un enfoque que integra la movilidad con la cohesión territorial. La intermodalidad no se plantea solo como una infraestructura de transporte, sino como una herramienta para reducir desigualdades y fortalecer la cohesión territorial.

- **Solución a problemas urbanos:** Mejora la cohesión territorial, mejora la accesibilidad y reduce la dependencia del vehículo privado.
- **Carácter innovador:** La inteligencia artificial optimiza el transporte público y la red BiciCoruña en tiempo real, adaptando frecuencias y disponibilidad según la demanda. La Tarjeta Millennium se digitaliza como plataforma multiservicio, integrando movilidad y servicios públicos esenciales.

## Proyecto 2: Renovando Espacios – Innovación en la Regeneración Urbana y Cultura Digital

Este proyecto aborda la **degradación del espacio público y la inseguridad**, transformando el entorno urbano en un espacio activo, accesible y sostenible. Introduce **infraestructura verde**, cultura digital e innovación tecnológica para fomentar la apropiación ciudadana y la dinamización del barrio.

- **Solución a problemas urbanos:** Mitiga el deterioro del entorno, la falta de espacios de calidad y la percepción de inseguridad.
- **Carácter innovador:** El uso de **arte digital y realidad aumentada** en murales interactivos dinamiza cultural y turísticamente el barrio. La implementación de **videovigilancia inteligente** refuerza la seguridad sin limitar el uso comunitario.

## Proyecto 3: Construyendo Comunidad – Innovación en la Gestión Urbana y la Participación

Este proyecto propone un enfoque innovador para reducir la vulnerabilidad, combinando la digitalización de la gestión pública, la rehabilitación de equipamientos, la creación de oportunidades socioeconómicas y la valorización del patrimonio.

- **Solución a problemas urbanos:** Reduce la vulnerabilidad con un enfoque integrado, combinando digitalización, rehabilitación de equipamientos y valorización del patrimonio.
- **Carácter innovador:** La Plataforma Historia y Cultura de los Barrios emplea geolocalización y realidad aumentada para recuperar el patrimonio inmaterial. La digitalización del **Sistema de Sugerencias, Quejas y Reclamaciones** con IA agiliza la respuesta a incidencias y mejora la interacción con la ciudadanía.

## 1.5. Delimitación y justificación del ámbito territorial

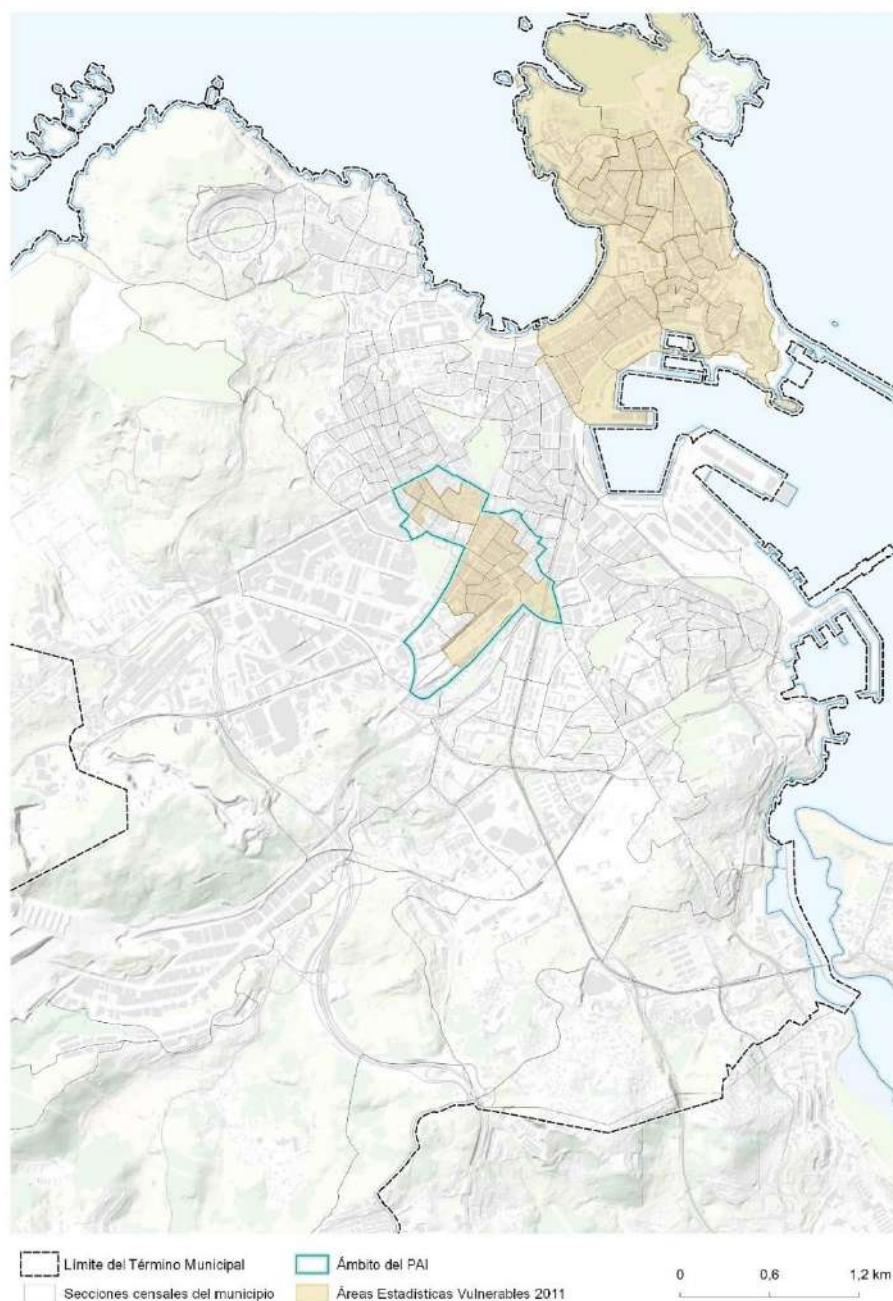
Los barrios de Sagrada Familia y Os Mallos, ubicados en el distrito 4 de la ciudad, al suroeste del área residencial del municipio, se caracterizan por contar con un tejido urbano compacto y situarse en las proximidades de la estación de tren y el parque empresarial de A Grela.

Mientras que el barrio de Os Mallos es morfológicamente muy homogéneo, predominando las manzanas cerradas formadas por edificios entre medianeras, el barrio de Sagrada Familia combina esta misma tipología edificatoria con bloques abiertos de vivienda y manzanas formadas por viviendas unifamiliares de dos plantas con pequeños jardines privados.



El barrio acarrea una situación de deterioro socioeconómico muy patente en los indicadores de vulnerabilidad. En concreto, su población destaca por un elevado nivel de paro y bajos ingresos y concentra mucha más población extranjera que el resto de la ciudad.

En este sentido, el ámbito de acción del PAI destaca dentro del conjunto de la ciudad como una de las zonas más vulnerables del municipio, identificada desde 2011 en el Atlas de la Vulnerabilidad urbana del ministerio MIVAU y recientemente cotejado a través del estudio de indicadores por sección censal del censo de 2021. En este sentido, resulta fundamental intervenir en esta zona de la ciudad a través de proyectos integrados, innovadores y transformadores para mejorar las condiciones de vida de una población residente especialmente desfavorecida.



## Indicadores de vulnerabilidad socioeconómica

En términos socioeconómicos, el ámbito destaca por contar con peores valores que el resto del municipio en los indicadores más significativos.

La media de renta per cápita de las secciones del ámbito se situaba en 2021 en 11.379€, siendo la del municipio un 31% más alta con 14.961€.

Además, el desempleo afecta al 23% de la población, frente al 16% que se registra en el conjunto de la ciudad y en relación con el dato a nivel nacional, que se situaba en el 13% en el 4º trimestre de 2021.

Por otro lado, la población sin estudios (7.7%) también es más alta que en el resto del municipio (4.7%), lo que refleja una mayor dificultad de la población del barrio para acceder a mejores condiciones socioeconómicas.

## Estructura demográfica

Ambos barrios presentan una estructura demográfica particular que refleja ciertas debilidades. Aunque el índice de dependencia es igual al promedio del municipio (56%), este valor resulta muy elevado considerando el bajo nivel de ingresos medio, lo que dificulta que la población activa pueda hacerse cargo de la población dependiente.

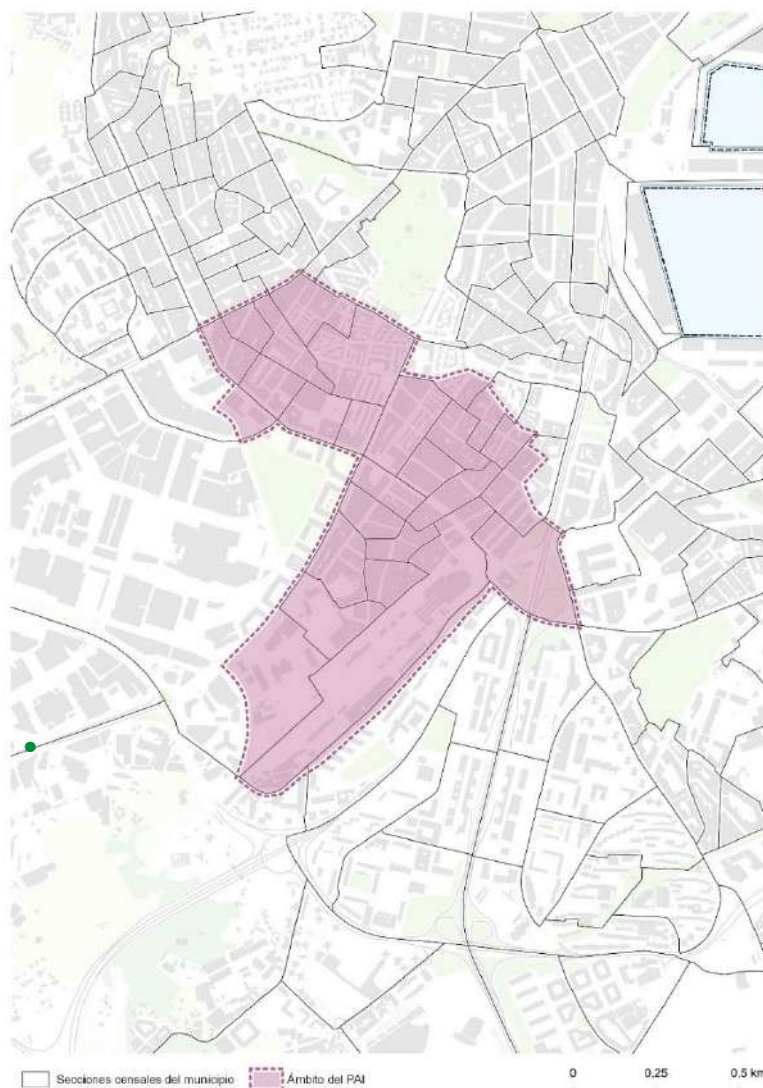
Por otro lado, el ámbito del PAI destaca por tener una mayor proporción de población migrante. Un 11% de sus residentes son extranjeros, cifra considerablemente superior al promedio del 6% en el conjunto del municipio. Esta mayor diversidad cultural ha representado un desafío para la integración social, aunque también se reconoce como una oportunidad para promover la cultura y el bienestar social de las comunidades residentes.

Vulnerabilidad socioeconómica	Media de las secciones censales del ámbito del PAI	Media de las secciones censales del municipio	Fuente
Media de población en paro	23%	16%	Censo 2021
Media de personas sin estudios	7.7%	4.7%	Censo 2021
Renta neta media por persona (en €)	11.379	14.961	Atlas de Distribución d Renta de los Hogares 2021
Renta neta media por hogar (en €)	26.368	34.933	Atlas de Distribución d Renta de los Hogares 2021
Media de población extranjera	11%	6%	Censo 2021
Media del índice de dependencia global	56%	56%	Censo 2021

## Delimitación del ámbito

La definición del ámbito de actuación del PAI responde por un lado a la identificación de zonas vulnerables de la ciudad y por otro a las problemáticas urbanas específicas del tejido. Por este motivo, el límite establecido se solapa con dos áreas estadísticas vulnerables del Atlas de 2011, pero no coincide exactamente con ellas pues estas últimas responden a criterios puramente estadísticos. La propuesta de delimitación del PAI se define por las calles principales que encapsulan el ámbito (Ronda de Outeiro, Avenida de Arteixo, Ronda Nelle, Avenida Finisterre, Avenida Sardiñeira) y por el final del tejido residencial por el sur (C/ Puerto Rico), encapsulando las actuaciones propuestas.

De este modo, el PAI pretende disminuir la vulnerabilidad de los barrios al tiempo que explota sus potencialidades como la proximidad a la estación de tren, a dos grandes parques de la ciudad (Vioño y Santa Margarita) y a un importante espacio de actividad económica como es el parque empresarial de A Grela.



## 1.6. Integración de los valores de la Nueva Bauhaus

El PAI alcanza el máximo nivel de ambición definido en el [NEB Compass](#) con un enfoque integrado, transdisciplinario y participativo.

### Sostenibilidad: regeneración ambiental y reconexión con la naturaleza

El PAI supera la neutralidad ecológica y contribuye a la regeneración ambiental mediante movilidad intermodal, soluciones basadas en la naturaleza y eficiencia energética. En **Conectando Barrios**, el área de intermodalidad avanzada refuerza la movilidad sostenible con un enfoque multinivel. La naturalización de calles y espacios públicos impulsa la biodiversidad urbana y mitiga el cambio climático. Además, la rehabilitación energética de equipamientos y la inversión en saneamiento optimizan la gestión circular del agua. Este enfoque transdisciplinario, integrando conocimientos técnicos y comunitarios mediante codiseño, sitúa al PAI en el nivel más alto de sostenibilidad del [NEB Compass](#).

### Belleza: transformación cultural y social

El PAI concibe la belleza como transformación cultural y cohesión territorial. En **Construyendo Comunidad**, se plantea la revalorización del patrimonio cultural y se materializa en **nuevas narrativas urbanas**, fortaleciendo la identidad local. La regeneración del paisaje urbano y reforma de espacios de **Conectando Barrios** y **Renovando espacios** se plantean según criterios de la **Ley 9/2022, 14 de junio, de Calidad de la Arquitectura**, garantizando intervenciones de alto valor estético.

### Inclusión: accesibilidad, equidad y gobernanza innovadora

El PAI garantiza accesibilidad y equidad en los espacios urbanos y fomenta la cohesión social con un modelo de gobernanza innovador. Basado en experiencias como **AUAC**, **EidusCoruña** y **URBACT**, este modelo, adaptado a **Os Mallos** y **Sagrada Familia**, se ha construido mediante **codiseño** y **toma de decisiones compartida**, planteando un modelo transformación social integrado y nuevos modelos de convivencia.



## 2. GOBERNANZA

### 2.1. Descripción de las competencias locales

Adicionalmente a las competencias establecidas en la Ley 7/1985 de 2 de abril, Reguladora de las Bases del Régimen Local (LRBRL), como capital de provincia con más de 175.000 habitantes (población en 2024: 249.261 habitantes), se rige por el régimen de organización de los municipios de gran población recogido en el Título X de la LRBRL, lo que le confiere autonomía ampliada en la gestión de servicios públicos, ordenación territorial y desarrollo urbano.

Partiendo de esto, el Ayuntamiento cuenta con las competencias para ejecutar directamente todas las actuaciones del PAI. A continuación, se detalla esta justificación competencial:

- El Proyecto 1: Conectando Barrios incluye actuaciones vinculadas a la movilidad sostenible y la mejora de la conectividad urbana, alineadas con las competencias municipales en ordenación del tráfico, transporte público y urbanismo (art. 25.2 LRBRL). Como responsable de la planificación, construcción y mantenimiento de infraestructuras viales y de transporte, en el PAI llevará a cabo la urbanización de los viales en la intermodalidad de San Cristóbal, la construcción de carriles bici y la conexión mediante pasarela entre estaciones. Asimismo, la humanización y ajardinamiento de espacios en la ronda peatonal de Sagrada Familia y la reurbanización de calles responden a la obligación municipal de garantizar infraestructuras urbanas y la accesibilidad del espacio público (art. 26 LRBRL). La digitalización del transporte mediante la Tarjeta Millennium Digital se enmarca en las competencias municipales en modernización y transformación digital de los servicios públicos.
- El Proyecto 2: Renovando Espacios se enmarca dentro de las atribuciones municipales en urbanismo, medio ambiente y ordenación del territorio (art. 25.2 LRBRL). La implantación de murales digitales forma parte de la promoción de la cultura y el patrimonio local, competencia exclusiva del Ayuntamiento. La regeneración urbana en Os Mallos, tanto en términos de reurbanización como de mejora del saneamiento, se inscribe dentro de las responsabilidades municipales en infraestructuras básicas, abastecimiento de agua y saneamiento urbano (art. 26 LRBRL).
- El Proyecto 3: Construyendo Comunidad se alinea con las competencias del Ayuntamiento en servicios sociales, equipamientos públicos y promoción del bienestar comunitario (art. 25.2 LRBRL). La reforma del Centro Cívico de Os Mallos, la ampliación de la biblioteca Sagrada Familia y la rehabilitación del Centro Social Sagrada Familia responden a la gestión y mantenimiento de equipamientos municipales dedicados a la vida comunitaria y cultural. La creación del Centro Municipal de Atención Ciudadana fortalece los



servicios de proximidad a la población, mientras que la reforma del Mercado y Centro Asociativo Ramón Cabanillas, además de su mejora energética, se enmarca en la promoción económica y el desarrollo de infraestructuras comerciales locales. Finalmente, la remodelación de la pista multideporte y la reforma del Pabellón Municipal Sagrada Familia refuerzan las competencias municipales en fomento del deporte y gestión de instalaciones deportivas de titularidad pública.

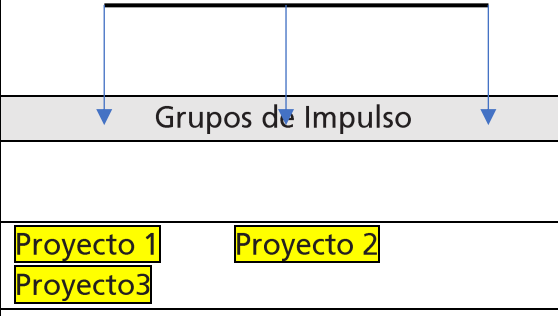
## 2.2. Espacios de coordinación y Departamentos responsables en la coordinación de Proyectos

Recientemente se han adoptado diferentes decisiones y acuerdos para fortalecer el modelo organizativo respecto del diseño estratégico de la ciudad y de la gestión de Fondos Europeos, que sin duda inciden en el planteamiento de este PAI-EDIL. De esta forma, son destacables:

- La creación de una dirección de área de planificación estratégica
- La creación de un servicio de proyectos y estrategias con fondos europeos
- La creación de instrumentos de coordinación e impulso de la gestión de fondos
- La aprobación de un nuevo plan de medidas antifraude
- La aprobación de un sistema de denuncia interno y externo.

A continuación, se explica como inciden estos acuerdos en la coordinación del PAI y en la mejora de la capacidad de la administración municipal en la gestión de Fondos:

	<p>Bajo criterios de coordinación, eficacia, eficiencia y transparencia para la gestión de fondos del PRTR y del MFP 21-27, se ha creado el <b>Comité Municipal de Fondos Europeos (CMF)</b> a fin de reforzar la capacidad de la administración municipal con la dotación de instrumentos de dirección y coordinación. Sus funciones tienen relación con la validación de candidaturas, su aprobación interna, su presentación, su incidencia presupuestaria, la supervisión de su gestión, justificación, el soporte para auditorias de verificación y control, formación y capacitación de empleados públicos, etc.</p> <p>A través del mismo acuerdo (DEC/AYT/483/2025) se crea la <b>Comisión de Impulso y Seguimiento del PAI</b></p>
<b>Comité Municipal de Fondos Europeos (CMF)</b>	
↓	
<b>Comisión de Impulso y Seguimiento del PAI de la EDIL de A Coruña (CISPAI)</b>	
↓	
<b>Grupo de trabajo Interdepartamental de la EDIL y del PAI</b>	
↓	

<i>Plan de Contingencia</i>	
	
	(CISPAI) con funciones propias del desarrollo del MFP 21-27, equivalentes en muchos casos a las del CMF, pero ajustadas a los requerimientos de este periodo de programación.
	Incorpora Coordinadores de Tipos de Acción PAI de EDIL: Digital y dinamización económica, energía y medio ambiente, inclusión social y patrimonio urbano, turístico y cultura

El anteproyecto del Plan de Trabajo del PAI, contempla un mecanismo de aseguramiento de su propia ejecución, arbitrado alrededor de la activación, si fuera preciso, de un **Plan de contingencia**. De él se derivaría la articulación de **Grupos de Impulso para cada Proyecto del PAI** (P1, P2 y P3) cuya finalidad sería analizar las circunstancias de ejecución, proponer al CISPAI la adopción de medidas correctoras y de garantía de ejecución, y ejecutarlas.

Resultante de la nueva organización municipal, el cuadro de responsabilidades sobre la ejecución de proyectos y tareas clave, quedaría como sigue:

Ámbito de coordinación y /o dirección	Área / Dirección responsable	Servicios implicados (con competencias en sus respectivos ámbitos)
Coordinación general del PAI	Dirección de Área de Planificación Estratégica	Servicio de planificación urbana y proyectos estratégicos.  Servicio de economía e inversiones  Servicio de calidad de los servicios
Coordinación Unidad de Ejecución (UdE)		Unidades de Ejecución: servicios implicados en sus respectivos ámbitos de competencia
Coordinación Unidad de Gestión (UdG)	Coordinador General del Área de Alcaldía.	UdG <sup>1</sup>

<sup>1</sup> La vinculación establecida entre UdG y Coordinación General de Alcaldía, lo es únicamente a efectos de aprobación de Operaciones.

		Comunicación y visibilidad
<b>Dirección de la Unidad de Gestión (UdG)</b>	Dirección del área de recursos económicos y digitalización	Servicio de proyectos y estrategias con fondos europeos UdG <sup>2</sup>
<b>Coordinación Proyecto 1: Conectando barrios</b>	<b>Dirección de Área de Planificación Estratégica</b>	- Movilidad - Infraestructuras - Innovación tecnológica - Medio Ambiente
<b>Coordinación Proyecto 2: Renovando espacios</b>		- Seguridad ciudadana - Innovación Tecnológica - Infraestructuras - Medio Ambiente
<b>Coordinación Proyecto 3: Construyendo comunidad</b>		- Edificación - Servicios Sociales - Acción Social - Participación ciudadana - Bibliotecas - Cultura - Interior - Innovación tecnológica - Deportes - Empleo y Empresa - Medio ambiente

## 2.3. Capacidad administrativa y la experiencia en gestión

<sup>2</sup> La dirección del Área de Recursos Económicos y Digitalización ejercerá la dirección de la UdG salvo en lo que se refiere a la aprobación de Operaciones.

A lo largo de más de tres décadas, el Ayuntamiento de A Coruña ha implementado múltiples programas cofinanciados con fondos europeos -URBAN, URBANA, EDUSI, FSE, LIFE, HORIZON, URBACT, entre otros-, asegurando un alto grado de ejecución y cumplimiento normativo. Dentro del MFP 2014-2020, A Coruña gestionó con éxito la EDUSI denominada “EidusCoruña”, con una ejecución del 90,76% de su Plan de Implementación (Pdl), significativamente por encima de la media nacional.

Este nivel de desempeño refleja la capacidad técnica, organizativa y operativa del Ayuntamiento, que aplicará mejoras y aprendizajes de la EDUSI a la ejecución del PAI-EDIL. Los mecanismos y estructuras que garantizarán una ejecución eficiente del PAI son:

## Plan de Trabajo PAI de la EDIL

El Plan de Trabajo establece la hoja de ruta para la ejecución del PAI (similar a la [realizada para la ejecución de EidusCoruña](#)) asegurando que todas las actuaciones se desarrollen con criterios de eficiencia, control y alineación estratégica. Este plan se articula en base a:

- Plan de Lanzamiento del PAI de A Coruña: Se articula a través de la adopción de una [serie de acuerdos](#) de Junta de Gobierno Local sobre las siguientes materias: Manual de Procedimientos (sobre la base del elaborado por la AGE), Prioridades de Inversión (PI-PAI), Plan de Comunicación del PAI, Manual de Imagen del PAI y Mapa de la web del PAI.
- Sistema de medición del grado de avance del PAI sobre indicadores de realización y resultado. Se aplicará una metodología de seguimiento integrada, que permitirá detectar y corregir desviaciones de manera ágil. También se utilizarán herramientas de seguimiento económico ([EIDUSCORUÑA EN CIFRAS](#)) y físico ([mapa de obras](#)) similares a lo realizado en EIDUS
- Plan de contingencia, en caso de que sea necesario, similar lo realizado en EIDUS que contemple un conjunto de [medidas de impulso](#).

## Estructura organizativa

Basada en el principio de separación de funciones, garantizando un control riguroso y una gestión eficiente:

### Unidades Administrativas

- Unidad de Gestión (UdG):
  - Coordina la programación de las PI-PAI establecidas por el órgano municipal competente, supervisa la ejecución material del PAI y establece pautas para su soporte documental.
  - Realiza las tareas de selección de operaciones y tramita su aprobación ante el órgano que corresponda, en su calidad de OIL.

- Supervisa la tramitación administrativa, elabora las correspondientes pistas de verificación y control y supervisa el proceso de justificación de gastos.
  - Realiza los correspondientes informes de aplicación de ingresos.
  - Facilita soporte, en su caso, para la correcta implementación del Plan de Contingencia.
  - Realiza auditorías internas para garantizar el cumplimiento normativo y financiero.
  - Aplica controles ex ante y ex post en la certificación de gastos.
  - Coordina con órganos de control (Tribunal de Cuentas, IGAE, etc.).
  - Las tareas de comunicación y visibilidad se asignan al área municipal con competencias en la materia.
- **Unidad de Ejecución (UdE):**
  - Se encarga de la implementación operativa de las actuaciones.
  - Impulsa la contratación pública y la ejecución de obras y servicios.
  - Asegura la alineación técnica y urbanística de las actuaciones.
  - Coordina la ejecución y el desarrollo de las operaciones por parte de las Unidades Ejecutoras
  - Coordina la labor de los cuatro Coordinadores de Tipo de Acción, que desempeñan las funciones asignadas en el DEC/AYT/483/2025.
- Adicionalmente, el CMF será responsable de impulsar la evaluación externa del proyecto.

## Coordinación y flujo de trabajo

- Se realizará en el sistema de gestión de expedientes corporativo para garantizar la integridad, trazabilidad, ...y adicionalmente se implementará una **herramienta de intercambio de información**, tipo Sharepoint o Redmine o similar.
- Se establecerán **protocolos de trabajo entre las unidades**, asegurando la integridad y la trazabilidad de cada operación de manera similar a lo que se hizo en EIDUS.
- Se aplicarán procedimientos administrativos fundamentados en los requerimientos normativos de la UE, del Reino de España y en los aprendizajes anteriores, tales como:
  - **Convocatorias de expresiones de interés** abiertas a entidades y actores clave.



- Gestión de expedientes administrativos y financieros, asegurando el control del gasto.
- Procedimientos de contratación pública, con procesos transparentes y competitivos.
- Sistemas de certificación de gasto, garantizando la trazabilidad de cada operación.
- Sistema de evaluación externa.

## Sistemas de control y seguimiento

La supervisión y seguimiento de la ejecución del PAI de la EDIL se realizará de la siguiente forma:

- En el plano político: a través de la Comisión Informativa Especial AUAC, que realizará el seguimiento institucional y evaluación política del PAI.
- En el plano técnico a través del CMF y el CISPAL.
- En el plano ciudadano (ver apartado 2.4).

## Evaluación y certificación de la ejecución

Para optimizar el impacto del PAI, se implementará un sistema de evaluación basado en indicadores de resultado (establecidos en la EDIL, si fuera el caso) y en los indicadores de realización, con:

- Verificaciones periódicas del grado de avance de las actuaciones.
- Auditorías externas e internas, asegurando la transparencia financiera.
- Informes de seguimiento anual, con recomendaciones de mejora.
- Informe de evaluación final (de impacto) elaborado por una empresa o entidad independiente al Ayto.

## Plan de Medidas Antifraude

El Ayuntamiento de A Coruña procedió, en 2024, a revisar, por acuerdo de JGL de fecha 2/10/2024, su Plan de Medidas Antifraude. En la gestión del PAI de la EDIL de A Coruña, se aplicará el Plan de Medidas Antifraude vigente, [el PIMAC 2024](#), complementado con los siguientes componentes:

- Declaración institucional de compromiso contra el fraude
- Autoevaluación de riesgos en todas las fases del proyecto.
- Código de conducta y ética pública para empleados municipales, acompañándose con la tramitación parlamentaria de la nueva Ley de Función Pública.

- Sistema de denuncia interno y externo, asegurando mecanismos de alerta temprana, que en cualquier caso estará operativo antes de la fecha de concesión de la convocatoria.

## 2.4. Participación y conocimiento ciudadano en la elaboración del PAI

La elaboración del PAI ha estado respaldado por un proceso participativo estructurado, basado en las dinámicas previas de Sagrada Familia y Os Mallos y en un modelo de gobernanza que ha combinado diferentes espacios y canales de participación provenientes de proyectos previos, como los [Modelo de participación EidusCoruña](#) y [de la AUAC2030](#); y el [proyecto URBACT COPE](#).

Además del proceso desarrollado a través de URBACT COPE (Ver apartado 4.3), la participación en el PAI se ha articulado a través del modelo de gobernanza establecido en la AUAC. Este modelo de gobernanza se ha basado en una estructura multinivel y multisectorial que permite la coordinación entre distintos actores:

### Gobernanza política y técnica

- **Comisión AUAC:** Espacio de coordinación compuesto por representantes políticos del pleno municipal, que ha garantizado la alineación del PAI con las estrategias de desarrollo urbano de la ciudad.
- **Grupo Interdepartamental:** Grupo de trabajo con técnicos municipales de diferentes áreas clave donde se han desarrollado hasta 3 sesiones de trabajo con técnicos de todas las áreas del Ayuntamiento para definir las actuaciones del PAI y 6 reuniones bilaterales con el objetivo de garantizar la integración intersectorial de los proyectos.

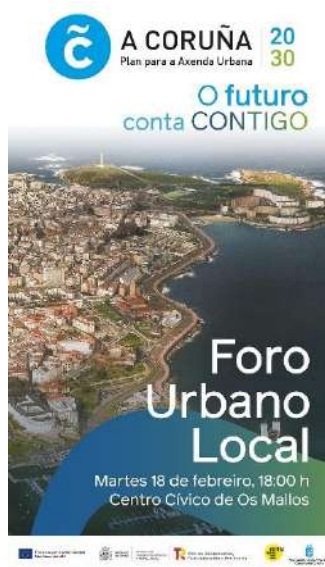


## Gobernanza social y participación ciudadana

- **Grupo de Acción Urbana (GAU):** Plataforma de diálogo creada en la *Eiduscoruña* y que ha tenido continuidad en la AUAC y el PAI. Se realizó una sesión específica vinculada al PAI, donde sus participantes aportaron su visión sobre las prioridades y contribuyeron a su validación.



- **Foro Urbano Local de A Coruña:** Encuentro de participación ciudadana en el que se han debatido y priorizado las principales líneas de acción del PAI, permitiendo recoger propuestas y generar consenso en torno a los proyectos.



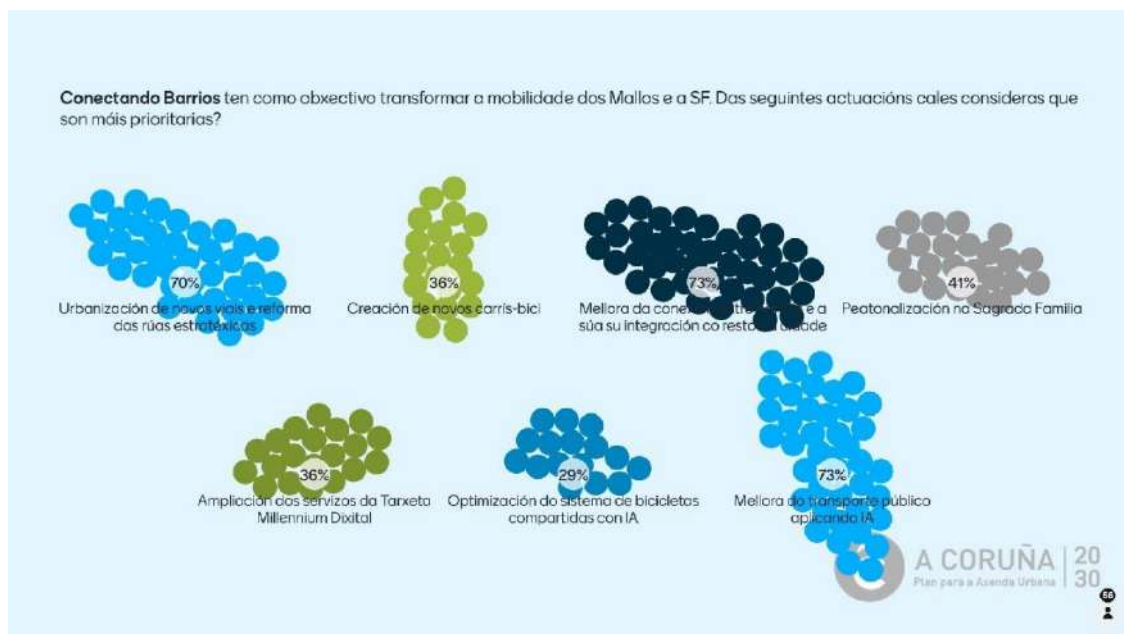


## Foro Urbano: Un espacio clave para la construcción del PAI

El Foro celebrado en el Centro Cívico de Os Mallos el 18 de febrero de 2025, fue un espacio clave en el proceso participativo del PAI.



Contó con una amplia participación y se estructuró con presentaciones técnicas sobre los retos urbanos y a dinámicas participativas donde los asistentes pudieron aportar su visión y valorar las estrategias propuestas.



Con esto, se pudieron recoger aportaciones clave que han permitido priorizar las intervenciones más relevantes y fortalecer la alineación del PAI con las expectativas de la ciudadanía, dando [transparencia al proceso](#).

## 2.5. Asistencias técnicas externas para la coordinación y gestión

Se estima necesario disponer de asistencias técnicas externas por la cuantía total del 3,5% de su presupuesto (700.000 €) que recogen Bases.

Partiendo de nuestra experiencia de la *EidusCoruña*, el esquema pivota sobre 3 ejes que articulan las distintas contrataciones a acometer:

- Contrataciones de personal funcionario interino (Capítulo 1) a cargo del proyecto (aprox 400.000 €). Se plantea la contratación de tres personas que desempeñarán los siguientes perfiles y funciones:
  - Técnico superior (TS) de gestión, verificación y control que, integrado en la Unidad de Gestión.
  - TS de gestión y comunicación.
  - TS de gestión que dará apoyo a las unidades ejecutoras.
- Asistencia técnica externa (Capítulo 2) para apoyar la gestión del PAI y seguimiento de la EDIL (aprox 240.000 €)
- Asistencia técnica externa (Capítulo 2) para realizar la evaluación final del PAI (aprox 60.000 €)

## 2.6. Plan de comunicación y visibilidad

Siguiendo el **modelo desarrollado en EidusCoruña**, se prevé la creación de **canales de comunicación digital y materiales informativos** (creatividades, videos, spots) para mantener a la ciudadanía al tanto del progreso del proyecto. En base a esto, abordaremos:

- Redacción y puesta en marcha de un Plan de Comunicación EDIL-PAI
- Elaboración del Manual de Comunicación e Imagen en coherencia con la identidad visual de A Coruña y los criterios de comunicación de los fondos europeos.
- Definición de actuaciones de comunicación vinculadas al PAI:
  - Creación de una web específica del PAI con información sobre avances y actuaciones.
  - Presentaciones públicas del PAI, reuniones vecinales y talleres participativos para informar y recoger aportaciones de la ciudadanía.
  - Instalación de carteles en zonas clave del proyecto, señalización de obras en curso y placas informativas en espacios renovados.





- Publicación de boletines con avances del PAI, campañas en redes sociales y producción de vídeos explicativos sobre el impacto del proyecto.
- Envío de notas de prensa periódicas, entrevistas y cobertura en medios locales para garantizar la visibilidad del proyecto.
- Campaña publicitaria en medios (prensa y radios) para dar a conocer los hitos del proyecto
- Creación de spots, microvídeos y documentos accesibles para facilitar la comprensión del PAI entre distintos públicos.
- Planificación de estrategias conjuntas de comunicación a través del gabinete municipal, difusión en canales oficiales y seguimiento de la percepción ciudadana del proyecto.
- Etc.

## 3. PROYECTOS, VIABILIDAD Y FINANCIACIÓN

Dado que el contexto, motivación y visión de los proyectos del PAI, así como la descripción y carácter integrado ya ha sido detalladamente expuesto en el apartado 1 de este documento, en este epígrafe abordaremos exclusivamente su estructura, clasificación, localización y descripción pormenorizada de las actuaciones que los componen.

En este sentido, el PAI se compone de tres proyectos integrados que incluyen un total de 28 actuaciones que describimos a continuación.

### 3.1. Proyectos y actuaciones del PAI

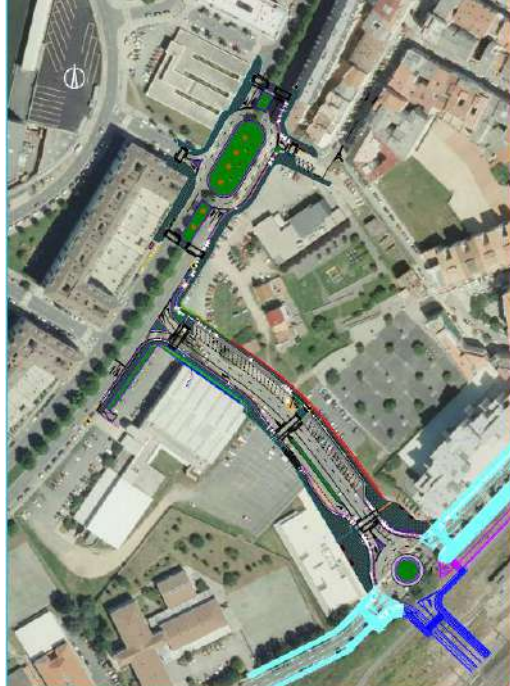
#### P1. Conectando Barrios


El proyecto impulsa la intermodalidad, movilidad sostenible y accesibilidad, integrando Sagrada Familia y Os Mallos con A Coruña. A través de nueve actuaciones, se mejoran infraestructuras viarias y se implementan herramientas digitales para optimizar el transporte y la cohesión territorial.

##### 1. Mejora de infraestructuras para la intermodalidad entre Avda. de Arteixo y Avda. de la Sardiñeira


Urbanización del vial principal de acceso al área intermodal, garantizando la conexión eficiente del transporte público y carril bici con la estación de tren y la nueva estación de autobuses. La actuación facilita el tránsito y el acceso de autobuses a la nueva estación, al tiempo que mejora la accesibilidad peatonal. Con ello, se refuerza la intermodalidad y se garantiza un acceso seguro y eficiente para los usuarios.

Presupuesto:	Clasificación		
	Tipo	Subtipo	Ámbito
2.268.518 €	2	2.3	TI0081
Documentación			





**Ayuntamiento de A Coruña**  
 Concello de A Coruña



<b>CLAVE</b>	<b>TPO DE ESTUDIO</b>
513/2018/611	PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN

**TÍTULO**

URBANIZACIÓN DEL VIAL ENTRE  
 LA AVENIDA DA SARDIÑEIRA  
 Y AVENIDA DE ARTEIXO

**DOCUMENTOS**

**TOMO ÚNICO**  
 MEMORIA, PLANOS, PPTP Y PRESUPUESTO

**INGENIERO AUTOR DEL PROYECTO**

FRANCISCO J. FIDALGO LONGUEIRA

**FIRMA ELECTRÓNICA**

FIDALGO  
 LONGUEIRA,  
 FRANCISCO  
 JOSE  
 (FIRMA)


**PBL**


2.587.859,84 €

**FECHA**

DICIEMBRE 2022

**CONSULTOR**


**ciesa**  
consultores de ingeniería y gestión s.l.



**CONTRATACIÓN**  
DEL SECTOR PÚBLICO

Bienvenidos | Quiéramos | Bienvenidos | Bienvenidos | Bienvenidos | Bienvenidos

Publicaciones
Perfil Contratante
Empresas
Organismos Públicos
Verificar CSV
Datos abiertos
Estadísticas

i
Q
✉


Licitaciones
Búsqueda
Detalle

Si desea recibir avisos sobre las novedades que se produzcan sobre esta licitación regístrese en la página principal de la Plataforma de Contratación del Estado. [Iniciar sesión](#) [Registrarse](#)

**Expediente:** 521/2023/591

ENTIDADES LOCALES>Galicia>A Coruña>Ayuntamientos>A Coruña

ID de publicación en TED	
Órgano de Contratación	<a href="#">Junta de Gobierno del Ayuntamiento de A Coruña</a>
ID del Órgano de Contratación	31016830145443
Estado de la Licitación	<a href="#">Resuelta</a>
Objeto del contrato	Obras comprendidas en el proyecto de urbanización del vial entre la avenida de la Sardiñeira y la avenida de Arteixo
Financiación UE	No hay financiación con fondos de la UE



**Ayuntamiento de A Coruña**  
 Concello da Coruña

## 2. Incorporación de carril bici en el entorno escolar de la Avda. Sardiñeira

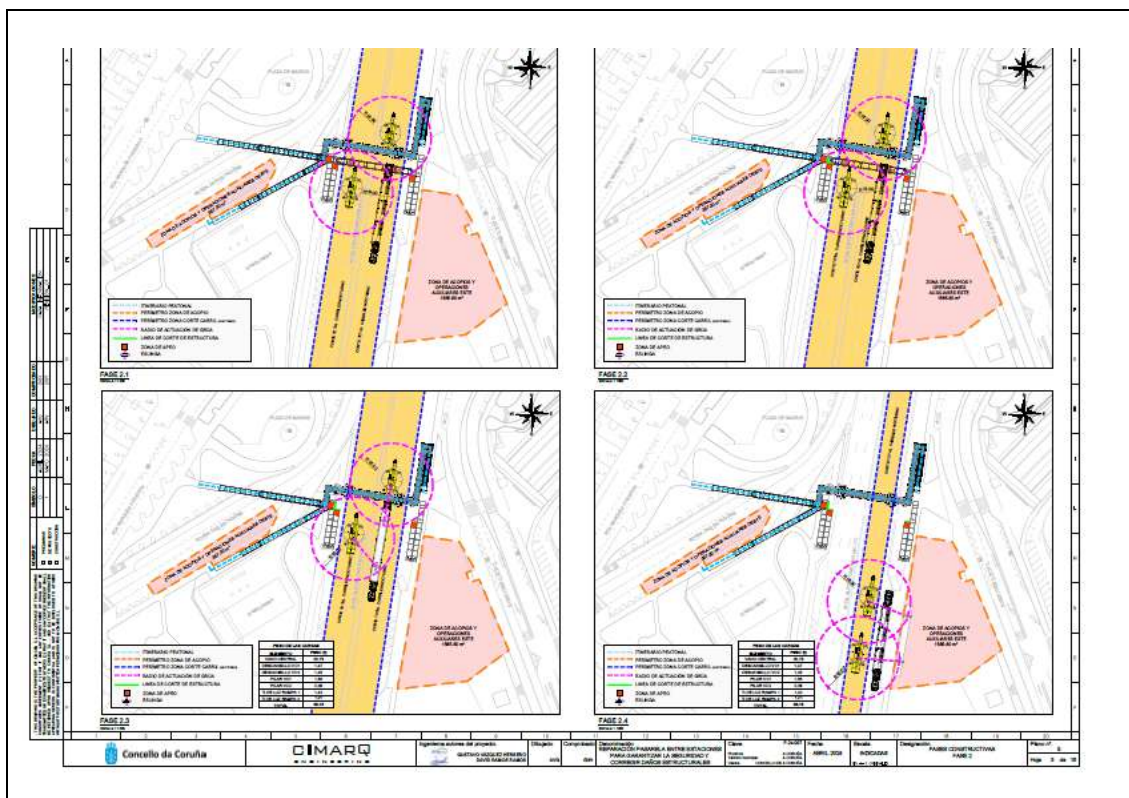
Creación de un carril bici segregado en el tramo escolar de la Avda. Sardiñeira, asegurando un desplazamiento seguro para estudiantes y residentes. La actuación fomenta la movilidad sostenible, reduciendo el uso del vehículo privado y mejorando la conexión ciclista con la red de transporte público. Se prioriza la seguridad con señalización adecuada y elementos de protección.

Presupuesto	Clasificación		
300.000€	2	2.3	TI0083

Reforma del único acceso peatonal elevado que conecta Sagrada Familia y Os Mallos con los barrios al otro lado de la AC-11/Alfonso Molina, una barrera que divide ambas partes de la ciudad. La actuación de mejora en el paso elevado garantiza un acceso seguro y sin barreras a la nueva estación intermodal desde la antigua estación de autobuses, facilitando los flujos peatonales y la movilidad intermodal con los barrios circundantes, lo que también permite fortalecer la cohesión territorial. Se mejoran la seguridad, los pavimentos y la accesibilidad universal.

Documentación			
---------------	--	--	--





#### 4. Mejora de infraestructuras para la intermodalidad en Avda. del Ferrocarril

Reurbanización de la Avda. del Ferrocarril para optimizar el acceso del transporte público y la movilidad intermodal. Se mejora la accesibilidad con nuevas aceras, pasos peatonales y paradas adaptadas. La actuación facilita la integración del transporte colectivo con la estación intermodal y refuerza la seguridad vial en un entorno clave para la movilidad urbana.

Presupuesto	Clasificación		
1.318.721€	2	2.3	TI0081
Documentación			







**Ayuntamiento de A Coruña**  
**Concello da Coruña**




<b>CLAVE</b>	<b>TIPO DE ESTUDIO</b>
513/2018/609	PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN
<b>TÍTULO</b>	
OBRAS ORDINARIAS DE URBANIZACIÓN EN LA AVENIDA DO FERROCARRIL ENTRE LA RONDA DE OUTEIRO Y LA CALLE GENERAL RUBÍN	
<b>DOCUMENTOS</b>	
<b>TOMO ÚNICO</b> MEMORIA, PLANOS, PPTP Y PRESUPUESTO	
<b>INGENIERO AUTOR DEL PROYECTO</b>	
FRANCISCO J. FIDALGO LONGUEIRA	
<b>FIRMA ELECTRÓNICA</b>	<b>PRI.</b>
FIDALGO LONGUEIRA, FRANCISCO JOSE (FIRMA) <small>Firma electrónica por FIDALGO LONGUEIRA, FRANCISCO JOSE (FIRMA) Fecha: 2024.05.12 Hora: 10:07</small>	1.318.720,70 €
	<b>FECHA</b>
	MAYO 2023
<b>CONSULTOR</b>	
 <b>ciesa</b> <small>consultora de ingeniería y empresa, S.L.</small>	

### 5. Ronda Peatonal Sagrada Familia: Tramo Nuestra Señora de la Luz - San Jaime

Reurbanización de la calle Sagrada Familia para generar un corredor peatonal accesible y seguro. Se amplían aceras, se pacifica el tráfico y se incorporan criterios de naturalización, mejoras en el mobiliario urbano, haciendo el entorno más inclusivo y sostenible. Actuación definida a través del proceso de participación del proyecto URBACT COPE.

Presupuesto	Clasificación		
694.494€	4	4.1	T100168
Documentación			



Concello da Coruña	
Area / Unidad CONTRATACION OT0000 MMFE	Documento 43018I051Q
Código de verificación  204N 1X00 402D 100D 0LVZ	Expediente 521/2023/201
	Fecha 17-12-2024

**CONTRATO**

En las Casas Consistoriales de la Ciudad de A Coruña.

**Firmantes**

De una parte, Don José Manuel Lage Tuñas, por delegación de la Junta de Gobierno Local del Ayuntamiento de A Coruña, asistido de la oficial mayor, María Esther Álvarez Martínez, que da fe del acto.

Y de otra parte, Don José Ramón López Arias, con NIF \*\*7595\*\*\*, actuando en representación legal de la UTE "Jardinería Arce, S.L. y Manuel Rivas Boquete, S.L., Unión temporal de Empresas Ley 18/1982 de 26 de Mayo", con NIF U75597468, formada por Jardinería Arce, S.L. (B15547979) y Manuel Rivas Boquete, S.L. (B15066012), con domicilio social en A Coruña, calle Manuel Murguía, nº 4-6, entreplanta, C.P. 15011, en calidad de gerente único, representación otorgada mediante escritura de constitución formalizada ante el Notario del Ilustre Colegio de Galicia, Don Juan Cora Guerreiro, con fecha 29.11.2024, bajo el número 2.457 de su protocolo.

Los comparecientes se reconocen mutua competencia y capacidad para formalizar el presente contrato, con arreglo a los siguientes

**Antecedentes administrativos:**

**Primero.** – La Junta de Gobierno Local, en sesión ordinaria celebrada el 18.09.2024, acordó la aprobación del proyecto, del expediente de contratación y la autorización del gasto de las obras incluidas en el proyecto de peatonalización de la calle Sagrada Familia, entre nuestra Señora de la Luz y San Jaime, con un presupuesto base de licitación que asciende a 694.494,38 euros (IVA incluido) y con un plazo de ejecución de siete (7) meses. El proyecto fue redactado por el ingeniero de caminos, canales y puertos, Alejandro Peña López y firmado digitalmente el 30.01.2023. El valor estimado de este contrato asciende la cantidad de 573.962,30 € (IVA no incluido).

### 6. Ronda Peatonal Sagrada Familia: Tramo Antonio Carballo

Transformación de la calle Antonio Carballo en un itinerario peatonal y ajardinado que mejora la conexión entre los espacios públicos del barrio. Se prioriza la movilidad peatonal con aceras amplias, nueva pavimentación y señalización adaptada. Además, se incluyen áreas ajardinadas y nuevo mobiliario urbano, favoreciendo la mejora ambiental y la inclusividad de la calle. Actuación priorizada por los actores sociales y económicos participantes en el proyecto URBACT COPE.

Presupuesto	Clasificación		
1.134.580€	4	4.1	TI00168
Documentación			





## PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN

TOMO ÚNICO

DICIEMBRE 2022

 Ayuntamiento de A Coruña  
Concello da Coruña

PBL

1 134 579 77 €

D. ALEJANDRO PEÑA LÓPEZ

FIRMA DIGITAL

**L2** ingeniería

32820820G  
ALEJANDRO  
PEÑA (R:  
J70404561)

[illegible]

### 7. Mejora de la Tarjeta Millennium como sistema integrador de servicios públicos

Modernización de la Tarjeta Millennium para mejorar la intermodalidad y el acceso a servicios públicos. Además del transporte, incorpora el bono comedor y el bono taxi, especialmente para colectivos vulnerables y personas con discapacidad, permitiendo dar una cobertura más integrada y adecuada a las necesidades de los habitantes de estos barrios.

Presupuesto	Clasificación		
1.100.000€	1	1.1	TI0016

### 8. IA para la optimización de BiciCoruña

Desarrollo de un sistema de inteligencia artificial para optimizar la distribución de bicicletas en tiempo real. Se mejora la disponibilidad en estaciones estratégicas, facilitando la conexión con la intermodalidad. Esta actuación se implementa como proyecto piloto en el área intermodal, permitiendo evaluar su eficacia antes de su posible ampliación a toda la ciudad.

Presupuesto	Clasificación		
90.000€	1	1.1	TI0016

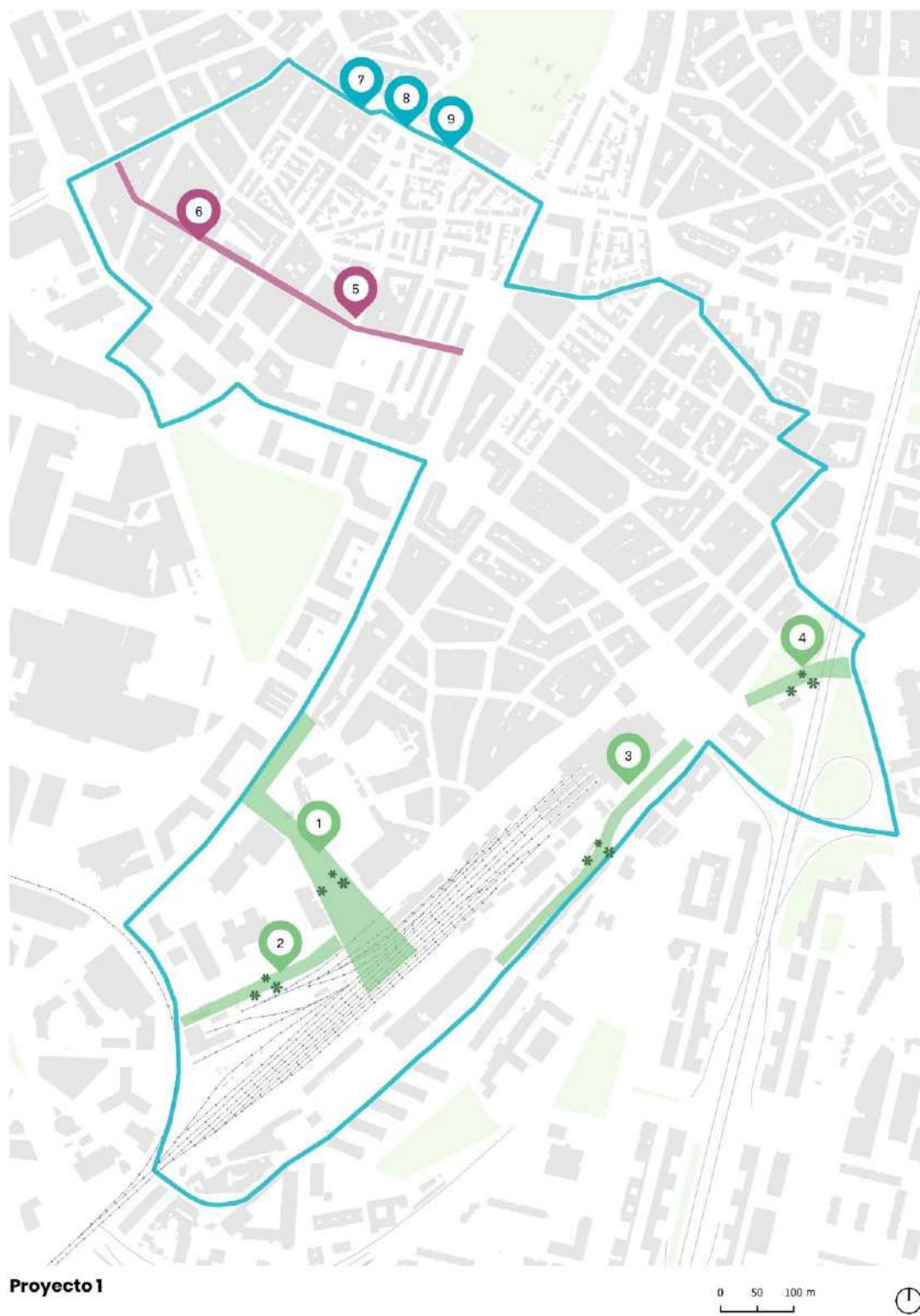
### 9. IA para favorecer la movilidad intermodal

Implementación de un sistema de inteligencia artificial para analizar patrones de movilidad y mejorar la planificación del transporte público. Se optimizan frecuencias, se reducen tiempos de espera y se mejora la eficiencia del sistema intermodal. Este piloto en el nodo intermodal servirá para testar la viabilidad del modelo y escalarlo a otras zonas urbanas en el futuro.

Presupuesto	Clasificación		
250.000 €	1	1.1	TI0016



Actuaciones localizadas



## P2. Renovando Espacios

Este proyecto mejora la movilidad sostenible, accesibilidad y cohesión territorial, integrando Sagrada Familia y Os Mallos con A Coruña. A través de **siete actuaciones**, optimiza infraestructuras viarias e incorpora soluciones digitales para potenciar el transporte intermodal.

### 10. Murales digitales para la revitalización urbana y la promoción cultural

Intervención artística digital en el espacio público para regenerar el entorno y dinamizar el turismo cultural en Sagrada Familia y Os Mallos. Se implementarán murales digitales con videomapping y paneles LED, realidad aumentada y códigos QR, transformando fachadas degradadas en puntos de interés cultural e histórico. La actuación creará contenidos culturales y turísticos de la ciudad, visibilizando el patrimonio local ante los visitantes que accedan desde la nueva área intermodal. Este enfoque fomenta la promoción turística, la activación económica y el acceso a servicios culturales, reforzando la identidad y la participación ciudadana en la valorización del patrimonio.

Presupuesto	Clasificación		
227.600€	4	4.1	TI00165

#### Documentación



### 11. Transformación de espacios públicos en entornos seguros

Intervención en plazas y parques de Sagrada Familia y Os Mallos para mejorar la seguridad y el control de los espacios, en respuesta a una demanda vecinal de mayor protección y gestión del espacio público. Se instalarán sistemas de videovigilancia inteligente, garantizando entornos urbanos más seguros, accesibles y dinamizados.

Presupuesto	Clasificación		
250.000 €	4	4.1	TI00168

### 12. Mobiliario urbano singular inclusivo

Instalación de mobiliario innovador e inclusivo, adaptado a mayores, infancia y personas con diversidad funcional o intelectual, para potenciar la cohesión social y accesibilidad. Su diseño singular mejora el paisaje urbano y la percepción del entorno dotando a cada barrio de identidad propia.

Presupuesto	Clasificación		
150.000 €	4	4.1	TI00168

### 13. Humanización y regeneración urbana en Os Mallos

Reurbanización integral de calles clave en Os Mallos para mejorar la accesibilidad, sostenibilidad y eficiencia del sistema de saneamiento urbano. Se implantará una red separativa de pluviales y residuales, optimizando la gestión del agua y reduciendo la carga sobre las estaciones de depuración, lo que supondrá un ahorro energético y una mejora en la eficiencia del sistema hídrico. Además, se renovarán pavimentos y se optimizarán los espacios peatonales para generar un entorno más habitable, seguro e inclusivo.

Presupuesto	Clasificación		
3.535.856€	2	2.5	TI0063

### 14. Humanización y regeneración urbana de la calle Vizcaya

Actuación integral en la calle Vizcaya para mejorar la accesibilidad, la eficiencia del saneamiento y la calidad del espacio público. Se implementará una red separativa de pluviales y residuales, optimizando la gestión del agua y reduciendo el impacto en las estaciones de depuración. Además, se renovará el pavimento y se mejorará el entorno peatonal con nuevos espacios accesibles promoviendo un entorno más inclusivo, seguro y sostenible.

Presupuesto	Clasificación		
649.200€	2	2.5	TI0063

### 15. Infraestructura Verde de Os Mallos y Sagrada Familia

Intervención complementaria a las obras de saneamiento y reurbanización, integrando soluciones basadas en la naturaleza para mejorar la **resiliencia climática** del barrio. Se potenciará la **naturalización del espacio público**, incorporando áreas permeables conectadas a la nueva **red de saneamiento separativa** para mitigar el riesgo de inundaciones. Esta actuación refuerza la **sostenibilidad y calidad ambiental**, alineándose con la regeneración urbana y la mejora de la accesibilidad en el marco del PAI.

Presupuesto	Clasificación		
150.000 €	2	2.4	TI0058

### 16. Peatonalización de Antonio Viñes

Transformación de la calle Antonio Viñes en un **eje peatonal** que complementa lo ya realizado en esta zona. La intervención reducirá el tráfico motorizado, conectará con el barrio limítrofe y contribuirá a completar la **ronda peatonal**, facilitando desplazamientos seguros y accesibles para la ciudadanía.

Presupuesto	Clasificación		
100.000 €	4	4.1	TI00168



Actuaciones localizadas



**Proyecto 2**

0 50 100 m







### P3. Construyendo Comunidad

El proyecto refuerza la cohesión social y el acceso a servicios, combinando infraestructuras comunitarias y programas de inclusión. A través de 12 actuaciones, rehabilita equipamientos, pone en valor el patrimonio cultural y fomenta la dinamización socioeconómica.

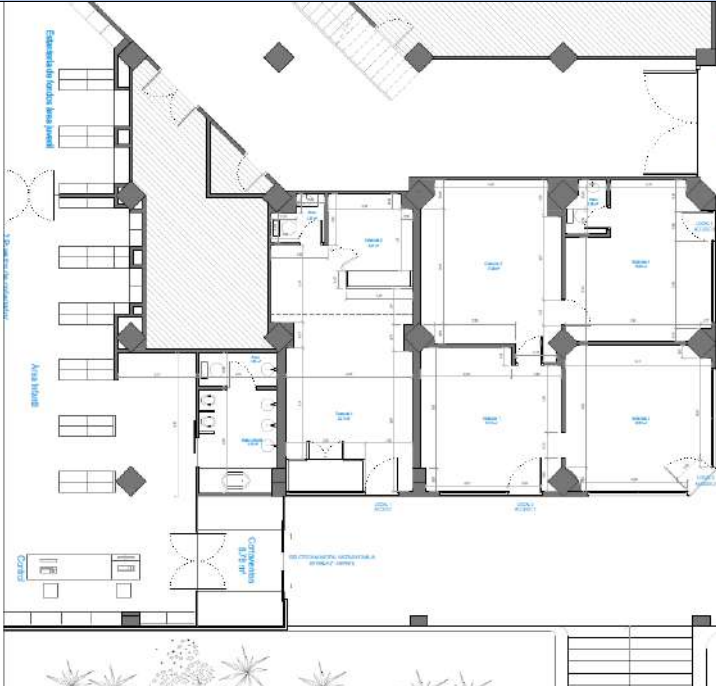


#### 17. Mejora del Centro Cívico de Os Mallos

Rehabilitación y modernización del Centro Cívico de Los Mallos para fortalecer su papel como infraestructura clave para la inclusión social y la dinamización comunitaria. Se repondrán elementos esenciales del edificio, incluyendo la impermeabilización de cubiertas, aumento de sus prestaciones y equipamiento, renovación parcial de la fachada, mejorando su accesibilidad y funcionalidad.

Presupuesto	Clasificación														
303.747 €	3	3.1	TI00127												
Documentación															
<div><p>■ PAREDES DE FORJA EXTERIOR</p><p>NOTA: PARA MANTENER LA ESCALA MAY QUE IMPRIMIR EN FORMATO A3</p></div>															
<div><div><div>Ayuntamiento de A Coruña Concello de Coruña</div></div><div>CONCEJALÍA DE URBANISMO, VIVIENDA, INFRAESTRUCTURAS Y MOVILIDAD ÁREA DE INFRAESTRUCTURAS Y MOVILIDAD SERVICIOS DE REPARACIÓN</div><div><div>La información contenida en este documento tiene carácter de:</div><div>Hoja: 03 de 03</div></div><div><table><tr><td>Proyecto</td><td>SERVICIOS SOCIALES CENTRO CÍVICO DE OS MALLOS</td></tr><tr><td>Objeto</td><td>PLANTA PRINCIPAL</td></tr><tr><td>Escala</td><td>1:100</td></tr><tr><td>Elaborado por</td><td>Ángela María Sánchez, IGT</td></tr><tr><td>Revisado por</td><td>IGT</td></tr><tr><td>Hoja</td><td>03</td></tr></table></div></div>				Proyecto	SERVICIOS SOCIALES CENTRO CÍVICO DE OS MALLOS	Objeto	PLANTA PRINCIPAL	Escala	1:100	Elaborado por	Ángela María Sánchez, IGT	Revisado por	IGT	Hoja	03
Proyecto	SERVICIOS SOCIALES CENTRO CÍVICO DE OS MALLOS														
Objeto	PLANTA PRINCIPAL														
Escala	1:100														
Elaborado por	Ángela María Sánchez, IGT														
Revisado por	IGT														
Hoja	03														

#### 18. Reforma y ampliación de la Biblioteca Sagrada Familia

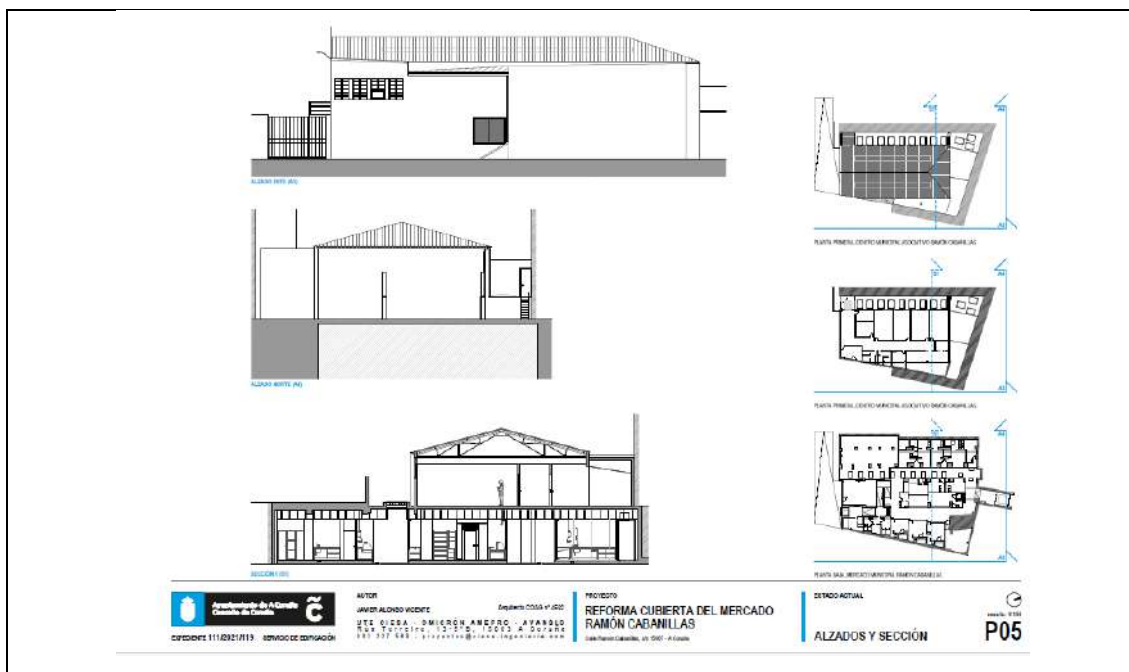
Ampliación y modernización de la Biblioteca Sagrada Familia, dotándola de una nueva sala polivalente para mejorar su versatilidad y capacidad de uso. Se optimizarán los espacios existentes, asegurando su adaptación a nuevas actividades culturales, educativas y sociales. Esta actuación refuerza la función de la biblioteca como equipamiento comunitario esencial, facilitando el acceso a la cultura y la educación en un entorno más accesible y dinámico.

Presupuesto		Clasificación																																											
744.663€	3	3.1	TI00127																																										
Documentación																																													
		<table><tr><th colspan="2">LOCAL 1</th><th>Superficie m² U</th></tr><tr><td>Estancia 1</td><td></td><td>20,71</td></tr><tr><td>Estancia 2</td><td></td><td>4,97</td></tr><tr><td>Aseo</td><td></td><td>1,67</td></tr><tr><td colspan="2">TOTAL m² U</td><td>27,35</td></tr><tr><td colspan="2">TOTAL m² C</td><td>33,87</td></tr></table> <table><tr><th colspan="2">LOCAL 2</th><th>Superficie m² U</th></tr><tr><td>Estancia 1</td><td></td><td>15,13</td></tr><tr><td>Estancia 2</td><td></td><td>17,00</td></tr><tr><td>Estancia 3</td><td></td><td>10,02</td></tr><tr><td>Estancia 4</td><td></td><td>13,95</td></tr><tr><td>Aseo</td><td></td><td>1,00</td></tr><tr><td colspan="2">TOTAL m² U</td><td>57,10</td></tr><tr><td colspan="2">TOTAL m² C</td><td>74,38</td></tr></table>		LOCAL 1		Superficie m² U	Estancia 1		20,71	Estancia 2		4,97	Aseo		1,67	TOTAL m² U		27,35	TOTAL m² C		33,87	LOCAL 2		Superficie m² U	Estancia 1		15,13	Estancia 2		17,00	Estancia 3		10,02	Estancia 4		13,95	Aseo		1,00	TOTAL m² U		57,10	TOTAL m² C		74,38
LOCAL 1		Superficie m² U																																											
Estancia 1		20,71																																											
Estancia 2		4,97																																											
Aseo		1,67																																											
TOTAL m² U		27,35																																											
TOTAL m² C		33,87																																											
LOCAL 2		Superficie m² U																																											
Estancia 1		15,13																																											
Estancia 2		17,00																																											
Estancia 3		10,02																																											
Estancia 4		13,95																																											
Aseo		1,00																																											
TOTAL m² U		57,10																																											
TOTAL m² C		74,38																																											
		<p>PROYECTO: ACONDICIONAMIENTO DE LOCALES PARA AMPLIACIÓN DE LA BIBLIOTECA SAGRADA FAMILIA Calle Adriano Pérez, 7 Bº 100º - A Coruña</p> <p>PLANTA BAJA</p> <p></p>																																											

### 19. Mejora de la eficiencia energética en el Mercado y Centro Asociativo Ramón Cabanillas

Reposición de la cubierta del edificio, mejora de los sistemas de evacuación de aguas pluviales y optimización energética del mercado y centro asociativo. Esta actuación permite consolidar el mercado como un punto clave de dinamización económica y social, mejorando su sostenibilidad y eficiencia.

Presupuesto	Clasificación		
122.119€	2	2.1	TI0044
Documentación			



## 20. Rehabilitación integral del Centro Cívico Sagrada Familia

Renovación estructural del edificio ubicado en Plaza de Nuestra Señora número 1, mejorando sus instalaciones y condiciones de habitabilidad. Se incorporarán nuevos espacios como aulas de formación, despachos de atención y un pequeño auditorio, reforzando su papel como equipamiento clave para la comunidad. Esta intervención permitirá ampliar la oferta de servicios sociales y comunitarios, fortaleciendo la cohesión territorial y el acceso a servicios esenciales.

Presupuesto	Clasificación		
1.435.272€	3	3.1	TI00127
Documentación			



## 21. Creación del Centro Municipal de Atención a la Ciudadanía

Rehabilitación del edificio público en Plaza de Nuestra Señora número 5D para la implantación de un servicio municipal transversal que atraerá a población de otros barrios, fomentando la integración territorial y la cohesión urbana. La actuación se complementará con la optimización del Sistema de Sugerencias, Quejas y Reclamaciones (actuación 9).





## 22. Renovación de la Pista Multideporte en Nuestra Señora de Fátima

Reforma de la pista deportiva, mediante diseño participativo, para hacerla más inclusiva y accesible, eliminando otros usos incompatibles con la actividad deportiva. Asimismo, se incorporarán equipamientos para la actividad intergeneracional y la salud comunitaria.

Presupuesto	Clasificación		
402.500 €	3	3.1	TI00127

## 23. Programa de Inclusión Social Sagrada Familia-Mallos

Implementación de un programa integral de inclusión social destinado a familias en situación de vulnerabilidad, con acciones de acompañamiento, acceso a servicios y mejora de la calidad de vida. Se desarrollarán estrategias de intervención social, facilitando la inserción laboral y fortaleciendo la red comunitaria en los barrios. Este programa se llevará a cabo en los espacios rehabilitados en el marco del PAI.

Presupuesto	Clasificación		
1.250.000€	3	3.1	TI00172

## 24. Formación y dinamización del comercio de proximidad

Programa integral para fortalecer el comercio local en Sagrada Familia y Os Mallos, combinando formación especializada y acciones de dinamización. Se ofrecerán cursos de capacitación a comerciantes en herramientas tecnológicas y estrategias innovadoras. Paralelamente, se implementarán eventos temáticos, campañas de fidelización y rutas comerciales, fomentando la atracción de clientes, la colaboración entre negocios y la revitalización del tejido comercial del barrio.

Presupuesto	Clasificación		
90.000€	1	1.2	TI00021

## 25. Optimización del Sistema Sugerencias, Quejas y reclamaciones mediante IA

Sobre el sistema actual existente, se incorporará una capa de inteligencia artificial que optimice la gestión de sugerencias, quejas y reclamaciones. Esta herramienta

mejorará la comunicación entre la administración y la ciudadanía, **permitiendo una respuesta más ágil y eficiente**. Su enfoque inclusivo y digital fortalece la gobernanza local, garantizando la transparencia y eficiencia administrativa.

Presupuesto	Clasificación		
165.000€	1	1.1	TI00018

## 26. Historia y Cultura de los Barrios: Rutas Interactivas

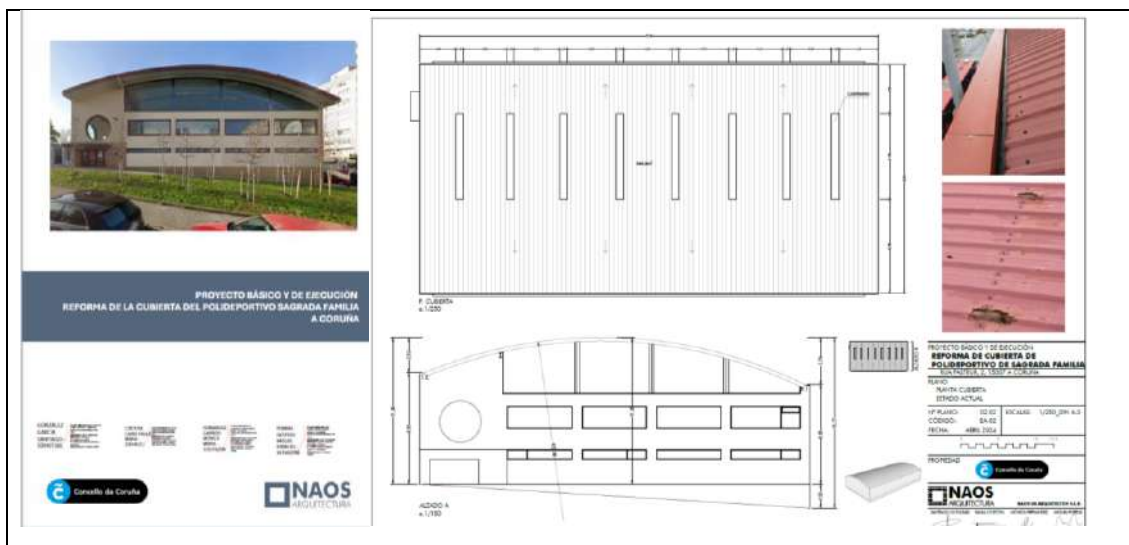
Desarrollo de una **plataforma digital con geolocalización y realidad aumentada** para la divulgación del patrimonio cultural e identidad de Sagrada Familia y Os Mallos. Se instalarán placas con **códigos QR vinculados a contenido multimedia**, ofreciendo información sobre la historia del nombre de las calles. La actuación busca **fortalecer la memoria colectiva y la identidad**, promoviendo la participación ciudadana en la recuperación del patrimonio inmaterial y su transmisión a futuras generaciones. Además, contribuye a la **dinamización del entorno urbano** reforzando el sentido de pertenencia en la comunidad.

Presupuesto	Clasificación		
120.000€	4	4.1	TI00166

## 27. Mejora del Pabellón Municipal Sagrada Familia

La intervención en el pabellón se desarrollará en **dos fases** para mejorar su sostenibilidad, accesibilidad e inclusión social a través del deporte. La **primera fase** incluirá la sustitución de la cubierta y el aislamiento deteriorado, garantizando eficiencia térmica y evitando filtraciones sin afectar su funcionamiento. En la **segunda fase**, se renovará la pista deportiva, el pintado del edificio y la modernización de la red de ACS, reduciendo el consumo energético. La actuación asegurará un **espacio accesible, eficiente y adaptado** para la actividad comunitaria y el uso de colectivos vulnerables.

Presupuesto	Clasificación		
636.168€	3	3.1	TI00127
Documentación			



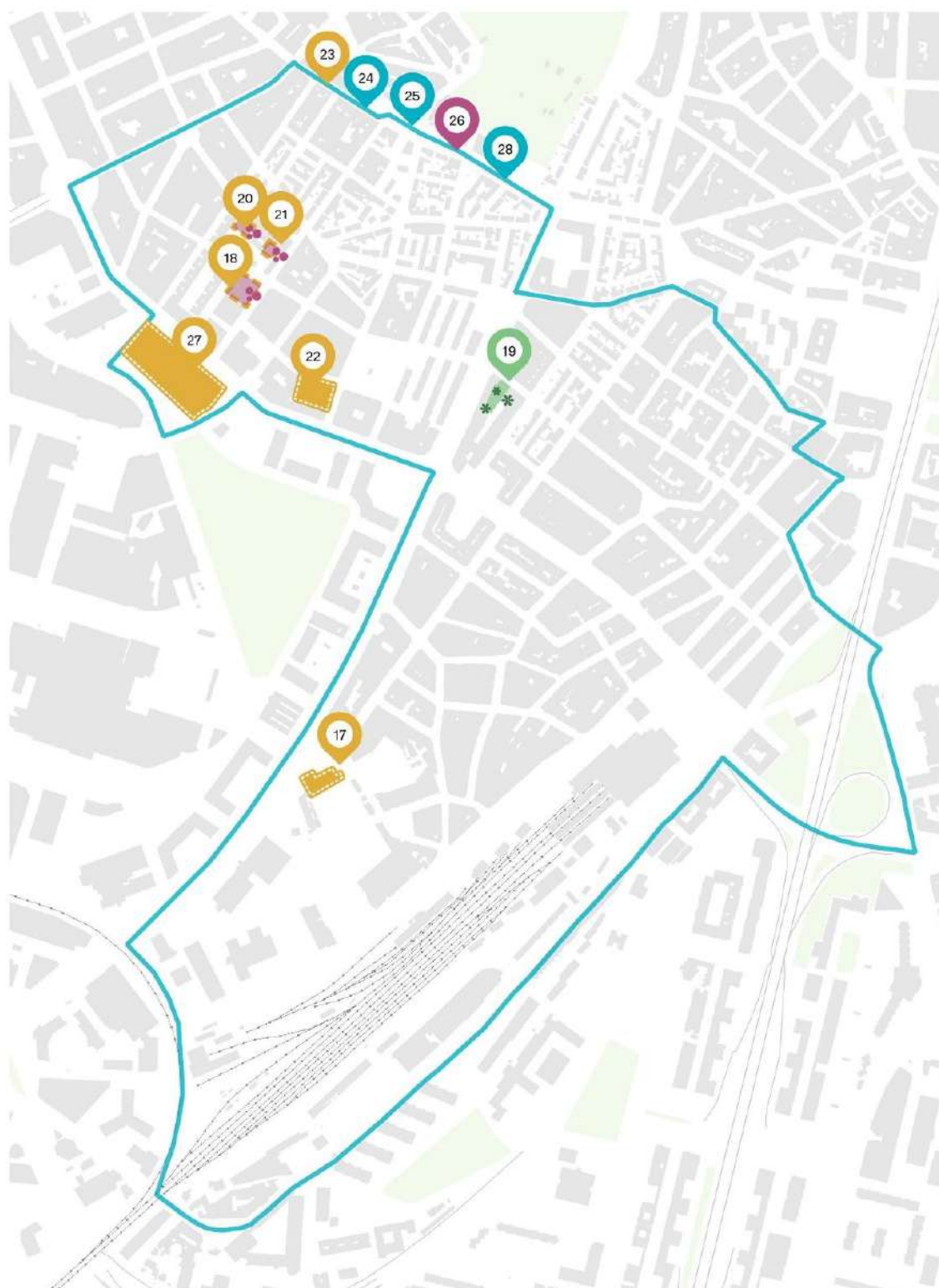
## 28. Promoción del emprendimiento local

Programa de apoyo al emprendimiento en el comercio de proximidad en Sagrada Familia y Os Mallos, facilitando la implantación de nuevos negocios en locales vacíos y su sostenibilidad a largo plazo al encontrarse en una zona que será de paso. Se ofrecerá asesoramiento empresarial, acompañamiento en la gestión administrativa y financiera, y orientación en la búsqueda de subvenciones. Además, se impulsará la dinamización comercial y el asociacionismo, fortaleciendo la identidad del barrio y fomentando la colaboración entre comerciantes.

Presupuesto	Clasificación		
150.000€	1	1.2	TI0021



Actuaciones localizadas



**Proyecto 3**

0 50 100 m



## 3.2. Grado de madurez de los proyectos

Las actuaciones del PAI se han clasificado según su grado de madurez en función del estado de tramitación o nivel de desarrollo de las actuaciones. Para ello se han establecido las siguientes categorías y asignado a cada una de las actuaciones:

- N0. Idea
- N1. Anteproyecto o estudio previo
- N2. Proyecto o plan redactado y aprobado
- N3. Pliegos en licitación
- N4. Contratado
- N5. Implementación parcial

En la descripción de las actuaciones se ha proporcionado información para justificar la asignación de estos grados de madurez a cada una de las actuaciones.

En la siguiente tabla se presenta un resumen las cuantías totales y porcentajes del presupuesto del PAI según los grados de madurez definidos

% N0	% N1	% N2	% N3	% N4	% N5	TOTAL
16,3%	41,0%	18,4%	5,8%	11,3%	7,2%	100,0%
3.258.172 €	8.195.071 €	3.675.420 €	1.163.661 €	2.268.518 €	1.439.158 €	20.000.000 €

Al analizarlas en su conjunto y los presupuestos asociados a ellos podemos concluir que el conjunto de las actuaciones y los proyectos cuentan con un grado de madurez alto (N2 o superior), siendo **el 42,7% del presupuesto total del PAI es ejecutable antes del hito de 30 de marzo de 2027**, lo que supone un punto de partida muy favorable para alcanzar la sobreejecución, ya que además contamos con actuaciones ampliables como puede ser el saneamiento (P2- Actuación 13).

Además, cabe destacar que muchas de las actuaciones que no cuenta de un grado de madurez alto (N1 o N0) no suponen una complejidad técnica y administrativa elevada, y como se refleja en el cronograma de la senda programada que se muestra su ejecución está prevista para el año 2027 en gran medida.

En definitiva, el PAI de Sagrada Familia y Os Mallos cuenta con un grado de madurez elevado, con una parte significativa de sus actuaciones ya en fases avanzadas de desarrollo, lo que asegura su viabilidad y rápida ejecución.

## 3.3. Financiación y ejecución

El PAI define la siguiente senda financiera para las distintas actuaciones, que en total suman un presupuesto de 20 millones de euros.



Nu m	Acción	Grado de madurez	2024	2025	2026	2027	2028	2029	PRESU TOTAL	% del PRESU
<b>P1. Conectando Barrios</b>										
1	Mejora de infraestructuras para la intermodalidad entre Avda de Arteixo y Avda de la Sardiñeira	N4. Contratado		1.260.084	1.008.434				2.268.518	11,3%
2	Incorporación de carril bici en el entorno escolar de la Avda. Sardiñeira	N1. Anteproyecto o estudio previo			300.000				300.000	1,5%
3	Mejora de la conectividad peatonal del área intermodal	N2. Proyecto o plan redactado y aprobado			527.488	791.232			1.318.721	6,6%
4	Implantación del área de intermodalidad en la estación de San Cristobal	N3. Pliegos en licitación		1.163.661					1.163.661	5,8%
5	Mejora de la conectividad peatonal Ronda Peatonal Sagrada Familia: Tramo Nuestra Señora de la Luz - San Jaime	N5. Implementación parcial		694.494					694.494	3,5%
6	Ronda Peatonal Sagrada Familia: Tramo Antonio Carballo	N2. Proyecto o plan redactado y aprobado			1.134.580				1.134.580	5,7%
7	Mejora de la Tarjeta Millennium como sistema integrador de servicios públicos	N2. Proyecto o plan redactado y aprobado		300.000	700.000	100.000			1.100.000	5,5%
8	IA para la optimización de BiciCoruña	N1. Anteproyecto o estudio previo			90.000				90.000	0,5%
9	IA para favorecer la movilidad intermodal	N1. Anteproyecto o estudio previo			125.000	125.000			250.000	1,3%
<b>P2. Renovando Espacios</b>										
10	Murales digitales para la revitalización urbana y la promoción cultural	N1. Anteproyecto o estudio previo			100.000	127.600			227.600	1,1%
11	Transformación de espacios públicos en entornos seguros	N1. Anteproyecto o estudio previo			100.000	150.000			250.000	1,3%
12	Mobiliario urbano singular inclusivo	N0. Idea					150.000		150.000	0,8%
13	Humanización y regeneración urbana en Os Mallos	N1. Anteproyecto o estudio previo			1.178.619	1.178.619	1.178.619		3.535.856	17,7%
14	Humanización y regeneración urbana de la Calle Vizcaya	N1. Anteproyecto o estudio previo			649.200				649.200	3,2%
15	Infraestructura verde de Os Mallos	N1. Anteproyecto o estudio previo					150.000		150.000	0,8%
16	Peatonalización de Antonio Viñes	N0. Idea				100.000			100.000	0,5%
<b>P3. Construyendo Comunidad</b>										
17	Mejora del Centro Cívico de Os Mallos	N1. Anteproyecto o estudio previo			97.858	205.889			303.747	1,5%
18	Reforma y ampliación de la Biblioteca Sagrada Familia	N5. Implementación parcial		387.224	357.439				744.663	3,7%
19	Mejora de la eficiencia energética en el Mercado y Centro Asociativo Ramón Cabanillas	N2. Proyecto o plan redactado y aprobado			122.119				122.119	0,6%
20	Rehabilitación integral del Centro Social Sagrada Familia	N0. Idea			215.291	1.219.981			1.435.272	7,2%
21	Creación del Centro Municipal de Atención a la Ciudadanía	N0. Idea			179.685	1.018.215			1.197.900	6,0%
22	Renovación de la Pista Multideporte en Nuestra Señora de Fátima	N1. Anteproyecto o estudio previo				120.750	281.750		402.500	2,0%
23	Programa de Inclusión Social Sagrada Familia-Mallos	N1. Anteproyecto o estudio previo		50.000	300.000	300.000	300.000	300.000	1.250.000	6,3%
24	Formación y dinamización del comercio de proximidad	N0. Idea			30.000	30.000	30.000		90.000	0,5%
25	Optimización del Sistema Sugerencias, Quejas y reclamaciones mediante IA	N0. Idea			75.000	90.000			165.000	0,8%
26	Historia y cultura de los barrios	N0. Idea			60.000	60.000			120.000	0,6%
27	Mejora del Pabellón Municipal Sagrada Familia	N1. Anteproyecto o estudio previo			248.168	388.000			636.168	3,2%
28	Promoción del emprendimiento local	N1. Anteproyecto o estudio previo			50.000	50.000	50.000		150.000	0,8%
			0	3.855.464	7.648.881	6.055.286	2.140.369	300.000	20.000.000	100%
				19,3%	38,2%	30,3%	10,7%	1,5%		
				19,3%	57,5%	67,8%	98,5%	100,0%		
			2024	2025	2026	2027	2028	2029		

Para hacer frente a esta senda, el Ayuntamiento ya cuenta con un **presupuesto inicial en ejecución o comprometido entre el 2024 y 2025 de 8.189.318 €, es decir el 40,9% del total del presupuesto de 20 millones del PAI**. En este sentido, en el anteproyecto de presupuestos de 2025 está consignada el 100% de la aportación municipal proveniente del Plan de Barrios que está dotado con 53,6M €. Éste es, sin duda, el mejor indicador de la capacidad financiera y de la madurez y viabilidad del PAI.

## Resumen de la capacidad financiera

El consistorio demuestra una sólida capacidad financiera con un presupuesto anual equilibrado de 379.679.285,05 euros (2025), manteniendo un nivel de endeudamiento (deuda viva nominal sin préstamos no dispuestos) por debajo del 16% de sus ingresos corrientes, muy inferior al límite legal del 75%. Además, el periodo medio de pago a proveedores en 2024 fue de 28,78 días, situándose por debajo del límite legal de 30 días. Estos indicadores evidencian una gestión

económica eficiente y una capacidad inversora significativa para hacer frente a financiación que requiere la implementación del PAI.

### 3.4. Viabilidad de las actuaciones

Adicionalmente a la viabilidad financiera descrita anteriormente, conviene destacar que **los proyectos no requieren para su ejecución de solicitudes a otras Administraciones o entidades ajenas al Ayuntamiento**, ya que este cuenta con plenas competencias para su ejecución

También conviene mencionar la demostrada y dilatada capacidad administrativa y la experiencia en gestión de fondos europeos, como FEDER, FSE o los fondos Next Generation.

Asimismo, todas las actuaciones cuentan con el planeamiento urbanístico en regla y aprobado, por lo que tienen garantizado este aspecto de la viabilidad también. En el caso de las rehabilitaciones cuya propiedad corresponde de la Entidad Constructora Benéfica Sagrada Familia, contamos con una carta de compromiso para la cesión de los inmuebles que podrá alcanzar un periodo superior a 33,3 años.



## 4. COMPLEMENTARIEDAD Y SINERGIAS

### 4.1. Mecanismos de coordinación y complementación

El PAI se ha diseñado para articularse con iniciativas estratégicas en diferentes niveles administrativos, garantizando coherencia, eficiencia y maximización del impacto de las inversiones en el ámbito de Sagrada Familia y Os Mallos. Se detallan a continuación los principales mecanismos de coordinación y complementariedad establecidos en el PAI con otras actuaciones regionales, nacionales y comunitarias.

#### Implantación del Área de Intermodalidad en la Estación de San Cristóbal

- **Presupuesto:** Inversión total de más de 109 millones de euros, con una aportación municipal de 14.054.370,87 €.
- **Coordinación:** Participación en la planificación y seguimiento de los convenios de colaboración entre el Gobierno de España, ADIF, la Xunta de Galicia y el Ayuntamiento de A Coruña.
- **Complementariedad:** El PAI refuerza esta actuación con intervenciones que garantizan la conectividad peatonal, la movilidad sostenible y la regeneración del entorno urbano en Sagrada Familia y Os Mallos. Además, establece criterios urbanísticos alineados con la transformación del área.

#### Urbanización de la Avenida de la Sardiñeira y su Conexión con la Ronda de Outeiro

- **Presupuesto:** Financiada por los fondos Next Generation, con un presupuesto de 1.685.967,77 €.
- **Coordinación:** Integración con el proyecto Next Generation y colaboración con el Ayuntamiento para la adecuación del espacio público.
- **Complementariedad:** A través de sus actuaciones 1 y 2, el PAI amplía la intervención con mejoras en la accesibilidad peatonal y la ampliación del carril bici, facilitando una conexión más fluida con los colegios situados al sur y otros puntos estratégicos del ámbito.

#### Zona de Bajas Emisiones (ZBE) en la Ronda de Outeiro

- **Coordinación:** Integración con las estrategias municipales de movilidad y participación en los procesos de planificación de la ZBE.

- **Complementariedad:** El PAI implementa actuaciones adicionales para potenciar el transporte activo y sostenible, reforzando la movilidad ciclista y mejorando el sistema de BiciCoruña en la zona.

## Sinergias con el Proyecto EFESO en Inserción Sociolaboral

- **Coordinación:** Intercambio de información y ajuste de acciones con los responsables del proyecto EFESO para evitar duplicidades y maximizar el impacto en colectivos vulnerables.
- **Complementariedad:** El PAI amplía el alcance de EFESO con su Proyecto 3: Construyendo Comunidad, que fortalece la inclusión social y la capacitación profesional mediante la creación de espacios municipales polivalentes y programas de formación. Para optimizar recursos, el PAI no asigna presupuesto adicional al ámbito TI00172, asegurando la eficiencia en la financiación.

## Integración con la Red Transnacional URBACT COPE

- **Coordinación:** A Coruña forma parte de la red URBACT COPE, donde colabora en la planificación de un *Integrated Action Plan* (IAP) para el barrio de Sagrada Familia.
- **Complementariedad:** El PAI se convierte en el instrumento de ejecución de este IAP, permitiendo materializar las actuaciones priorizadas por el Grupo Local URBACT (ULG) y garantizando la continuidad del proceso participativo.

## 4.2. Sinergias generadas con otros municipios de los UE

A Coruña participa en diversas iniciativas de cooperación transnacional que favorecen el desarrollo urbano sostenible. En el marco de la EDIL y el PAI, destacan dos iniciativas clave:

- El [Eixo Atlántico do Noroeste Peninsular](#), una asociación transfronteriza de municipios de Galicia y el norte de Portugal, en la que A Coruña juega un papel activo. Es el único espacio con una **Agenda Urbana Transfronteriza**, con la que la AUAC mantiene una estrecha articulación multinivel. Además, el PAI establece sinergias con la Agenda Urbana del Eixo en cuestiones clave como la movilidad y el transporte ferroviario, determinantes en la planificación del área de intermodalidad.
- Por otro lado, [la red Atlantic Cities](#), de la que A Coruña ocupa la presidencia, fomenta la cooperación en el Arco Atlántico y la defensa de intereses comunes en la Unión Europea, como la cohesión, el transporte y la innovación. Los aprendizajes en esta red han sido clave en la EDIL y el PAI, especialmente en la definición del concepto de “Ciudad Atlántica”, pilar central del Reto 1 de la estrategia.


### 4.3. Participación de la entidad en otros programas comunitarios

El Ayuntamiento de A Coruña participa en diversos programas comunitarios, destacando el programa URBACT. El PAI se concibe como el instrumento para materializar algunas de las intervenciones diseñadas en la [red URBACT COPE \(Acción Climática Coherente y Basada en el Territorio\)](#), cuyo ámbito de actuación ha sido el barrio de Sagrada Familia.

A través del URBACT Local Group (ULG), se han identificado retos urbanos clave y formulado propuestas de intervención. Como resultado, el PAI integra actuaciones derivadas de este proceso participativo, como se viene identificando en la presente memoria.

Además, el Ayuntamiento presentó la propuesta a la 3ª convocatoria de Acciones Innovadoras de la Iniciativa Urbana Europea, orientada a impulsar soluciones de IA verde y ética para PYMES locales. Dos de sus ejes están alineados con el PAI, facilitando sinergias con sus proyectos 1 y 3.

Por último, el Ayuntamiento ha presentado su candidatura a la nueva convocatoria FEDER de la Fundación Biodiversidad, que promueve la naturalización e infraestructura verde, complementando las actuaciones del PAI para mejorar la resiliencia urbana.

 Concello da Coruña	<b>DILIGENCIA</b>
Para hacer constar que este es el documento de la candidatura del PAI de la EDIL de A Coruña, que se presenta para su aprobación a la Junta de Gobierno Local, en su sesión de 24 de febrero de 2025	